

République du Sénégal
Région de Saint-Louis
Département de Podor

Commune de Golléré



PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL

2021 - 2025

Rapport Provisoire

Septembre 2020

Agence Régionale de Développement (ARD) de Saint-Louis.

Table des matières

I.CONTEXTE, DEMARCHE METHODOLOGIQUE ET CARACTERISTIQUE BIOPHYSIQUE ET	
DEMOGRAPHIQUE	8
1.1. Contexte.....	8
1.1.1. Objectifs	8
1.2. Démarche méthodologique	8
1.2.1. La préparation	8
1.2.7. Approbation et adoption du PDC	9
1.2.6. La planification	9
1.3. Présentation de la Commune.....	9
1.3.1. Situation géographique et caractéristiques d'ensemble	9
1.3.1.1. Relief et climat.....	9
1.3.2. Les ressources pédologiques et forestières.....	10
1.3.2.1. Les sols	10
1.3.2.3. Les ressources en eaux.....	10
1.3.2.2. Les ressources végétales et fauniques	10
1.4. Caractéristique démographique.....	11
I. PROFIL SOCIAL.....	12
2.1. Education et formation	12
2.1.1. Préscolaire	12
2.1.2. Enseignement élémentaire.	12
2.1.3. Enseignement moyen et secondaire	14
2.1.4. L'enseignement Coranique	15
2.1.5. L'alphabétisation	15
2.1.6. L'enseignement technique et professionnel.....	15
2.2. Santé.....	16
2.2.1. Les dominantes pathologiques	17
2.2.3. Le comité de santé	18
2.3. Hydraulique – Assainissement	18
2.3.1. Hydraulique	18
2.3.2. Assainissement	19
2.4. Urbanisme, Habitat et Cadre de vie.....	20
2.4.1. L'urbanisme et l'habitat	20
2.4.2. Le cadre de vie.....	20
2.5. Sports, Culture et Loisir	21

2.5.1. Sports.....	21
2.5.2. Culture et loisir	22
III- PROFIL ECONOMIQUES.....	23
3.1. Secteurs productif	23
3.1.1. Agriculture	23
3.1.1.1. Les Types de cultures.....	23
3.1.2. Elevage	25
3.1.2.1. Potentialités de l'élevage	25
3.1.3. Pêche fluviale et aquaculture.....	26
3.1.4. Commerce.....	26
3.1.5. Artisanat	27
3.1.6. Le système financier.....	28
3.2. Secteur d'appui à la production	28
3.2.1. Transport.....	28
3.2.2. Energie	29
3.2.3. Télécommunication	30
3.2.3.1. Les réseaux de télécommunication.....	30
VI- PROFIL GOUVERNANCE LOCALE	30
4.1. Le conseil municipal	30
4.2. Dispositif de bonne gouvernance	31
4.3. Gestion budgétaire	32
4.4. Mesure des performances de la Commune.....	32
4.5. Dynamique organisationnelle.....	33
4.6. Gestion du stock de capital et entretiens	33
I. DEFINITION DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES DU PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL	36
1.1. Articulations du plan de développement au cadre stratégique national (PSE, ODD)..	36
1.1.2. La vision de développement	36
1.1.3. Orientations stratégiques et programmes	37
1.2. Programmes par axe d'intervention	37
1.2.1. Axe1 - Production agroalimentaire et entrepreneuriat local.....	38
1.2.2. Axe2- Développement social équitable et harmonieux.	39
1.2.3. AXE 3 - Gouvernance inclusive fondée sur la citoyenneté dans un environnement intègre.....	41
II. PLAN D'INVESTISSEMENT COMMUNAL (COUT GLOBAL DU PIL ET REPARTITION PAR AXE). ...	42

2.1. Lecture du Plan d'Investissement Local par axe stratégique et par année.....	43
III. STRATEGIE DE MOBILISATION DES RESSOURCES ET MECANISME DE SUIVI EVALUATION.....	44
3.1. Stratégie de mobilisation des ressources et la mise en œuvre.....	44
3.2. Mécanisme de suivi et d' evaluation du plan	45

Sigles et abréviations

AECID	Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement	MAS	Malnutrition aigüe sévère
AG	Assemblée générale	OCB	Organisation Communautaire de Base
APE	Association des Parents d'Élèves	ODD	Objectifs du Développement durable
ANSD	Agence Nationale de Démographie et de la Statistique	OMS	Organisation Mondiale de la Santé
ARD	Agence Régionale de Développement	ONG	Organisation Non Gouvernementale
ARSD	Agence Régionale de la Statistique et de la Démographie	PACASEN	Projet d'Appui aux Collectivités et Agglomération d Sénégal
ARGOD	Association des Ressortissants de Golléré à Dakar	PAGOR	Programme d'Appui à la Gouvernance Locale dans le Département de Podor
ARGE	Association des Ressortissants de Golléré en Europe	PIDEL	Programme Intégré de Développement Economique Local
ASC	Agent de santé communautaire	PIL	Plan d'Investissement Local
ASC	Association sportive et culturelle	PNDL	Programme National de Développement Local
CGE	Comité de Gestion d'Établissement	PTF	Partenaire Technique et Financier
CNCAS	Caisse Nationale de Crédits Agricoles	PV	Procès-Verbal
CPN	Consultation Prénatale	PIC	Plan d'Investissement Communal
CPN	Consultation Prénatale	PDC	Plan de Développement Communal
CTR	Comité Technique Restreint	PDD	Plan Départemental de Développement
CTP	Case des Touts - petits	SAED	Société d'Aménagement et d'Exploitation du Delta
DREEC	Direction Régionale de l'Environnement et des Etablissements Classés	STD	Service Technique Déconcentré
DIPE	Développement Intégré de la Petite Enfance	SRADL	Service Régional d'Appui au Développement Local
FAR	Femme en Age de Reproduction	SRAT	Service Régional de l'Aménagement du Territoire
GIE	Groupement d'Intérêt économique	SIPA	Société d'Intensification de la Production Agricole
GRN	Gestion des Ressources Naturelles	SRSD	Service Régional de la Statistique et de la Démographie
ICP	Infirmier Chef de poste	SRP	Service Régional de la Planification
AI	Inspection d'Académie	TBS	Taux Brut de Scolarisation
IME	Inspection Médicale des Ecoles	TBPS	Taux Brut de Préscolarisation
LBA	La Banque Agricole (, ex CNCAS)	VAD	Visite à Domicile

Liste des Tableaux et figures

Tableau 1- Tranches d'âges de la population communale.

Tableau 2- Situation de l'offre dans le préscolaire.

Tableau 3- Effectifs des écoles élémentaires.

Tableau 4- Situation de la qualité de l'offre d'éducation de la Commune.

Tableau 5 – Synthèse de la Situation des Daaras.

Tableau 6- Situation de la couverture sanitaire.

Tableau 7- Situation de l'assainissement de la Commune en 2017.

Tableau 8 - Situation des services d'offres du secteur commercial.

Tableau 9 - Synthèse des unités du secteur artisanal.

Tableau 10- Opérations de transferts financiers bureau de poste de Golléré, Paiement 2019.

Tableau 11 - Infrastructures et équipements de transport.

Tableau 12- synthèse des équipements de la Commune.

Tableau 13- Evolution du budget de la Commune de Golléré 2016 à 2018.

Tableau 14- Evaluation de la Performance de la Commune de Golléré 2016/17.

Tableau 15- Répartition du stock de Capital public d'entretien par acteur.

Tableau 16 - Budget estimé des trois programmes de l'axe1.

Tableau 17- Budget estimé des trois programmes de l'axe2.

Tableau 18- Budget estimé des trois programmes de l'axe2.

Tableau 19 - Lecture du Plan d'Investissement Local par domaine et par axe stratégique

Tableau 20 - Synthèse des budgets des trois axes du PIL

MOT DU MAIRE :

*Le conseil communal, s'est attelé à réaliser son Plan de Développement Communal (PDC) horizon 2025. Notre ambition est de « **S'appuyer sur un capital humain de qualité pour asseoir un espace de croissance économique soutenu et durable et de sécurité sociale.** », afin que les mutations économiques, sociales, culturelles et scientifiques souhaitées puissent permettre à la commune Golléré de sortir des difficultés actuelles.*

Notre commune, vient de se doter d'un PDC 2021 – 2025, dans le cadre d'un partenariat exemplaire entre l'ARD, le PAGOR financé par l'AECID et les services techniques déconcentrés.

La forte mobilisation et l'engagement des différentes catégories d'acteurs, de la population et du Conseil municipal tout au long du processus, témoignent de notre prise de conscience collective sur l'importance d'un tel instrument.

A tous ces acteurs qui ont participé au processus d'élaboration du PDC, je leur adresse mes sincères remerciements pour leur engagement sans faille.

Je tiens à remercier tout particulièrement l'AECID qui, à travers le financement du PAGOR a permis de réaliser ce document.

Un grand merci également à l'ARD de Saint-Louis, aux Services techniques membres du comité technique régional (CTR), pour l'appui technique, l'accompagnement et la coordination tout au long de ce le processus d'élaboration.

Le conseil municipal que j'ai l'honneur de Présider, ne ménagera aucun effort pour traduire en acte cette vision de développement à travers la mobilisation et le renforcement de la dynamique citoyenne enclenchée.

Le Maire

PREMIERE PARTIE : PRESENTATION GENERALE DE LA COMMUNE

I. CONTEXTE, DEMARCHE METHODOLOGIQUE ET CARACTERISTIQUE BIOPHYSIQUE ET DEMOGRAPHIQUE

1.1. Contexte.

- Acte 3 de la décentralisation : communalisation intégrale qui rend caduque le PIC existant ;
- Code général des collectivités locales en son article 315 stipulant que la commune a pour compétence l'élaboration et l'exécution du PDC pour promouvoir son développement économique, social, culturel et scientifique ;
- Généralisation d'une approche innovante d'élaboration de Plans de Développement dans toutes les collectivités territoriales du Sénégal sous l'égide du PNDL ;
- Plan Sénégal Emergent : volonté de la commune de dérouler un plan d'actions lui permettant d'apporter sa contribution à la vision politique du Sénégal à l'horizon 2035 ;
- Projet d'Appui à la Gouvernance Locale (PAGOR) qui, financé par l'AECID, vise à accompagner 18 Communes du département de Podor (Région de Saint Louis) dans le renforcement de leur gouvernance territoriale.

1.1.1. Objectifs

➤ Objectif général :

Doter la commune d'un document stratégique et opérationnel lui permettant de promouvoir le développement de son territoire.

Objectifs spécifiques :

- Etablir une situation de référence exhaustive décrivant les potentialités, les atouts et les opportunités ainsi que les forces et les faiblesses de la commune ;
- Identifier les axes prioritaires de développement et dégager des objectifs stratégiques réalistes et des résultats à atteindre dans le court et moyen terme ;
- Choisir des programmes de développement et les décliner en projets opérationnels prenant

1.2. Démarche méthodologique

Il s'agit d'une approche participative, piloté par un comité technique régional coordonné par l'Agence régionale de Développement (ARD). Il est composé des services techniques régionaux de la Planification (SRP), de la statistique et de la Démographie (SRSD), de l'Aménagement du Territoire (SRAT), de l'Appui au Développement local (SRADL) et de l'Inspection d'Académie (IA). C'est une démarche innovante qui renforce les niveaux de participation des populations et d'appropriation des outils.

Cependant, la particularité de l'année 2020, dans un contexte marqué par la pandémie du covid19, une légère modification de la démarche a été notée avec la non tenue de l'atelier de lancement.

1.2.1. La préparation

Il s'agit de l'étape de préparation de la logistique et de mobilisation des parties prenantes :

- La mobilisation des moyens, le recrutement de facilitateurs et contractualisation ;
- la tenue d'une réunion d'information avec les Maires des CT concernées ;
- l'atelier d'habilitation (la fixation des objectifs et orientations, le partage des outils de collecte des secteurs transversaux, l'élaboration d'une feuille de route.

1.2.3. Le Diagnostic

- formation des enquêteurs du 14 au 18 Aout 2020.
- Enquêtes IR2P et exploitation des données ;

- tenue des ateliers zonaux le 26 Aout 2020 (secteurs transversaux) ;
- rédaction du bilan diagnostic ;
- atelier de partage du bilan diagnostic avec le CTR ;
- atelier de restitution et de validation du bilan diagnostic.

1.2.6. La planification

- atelier de planification ;
- atelier de restitution et de validation du rapport finale.

1.2.7. Approbation et adoption du PDC

- présentation et adoption du PDC par le Conseil municipal ;
- transmission pour approbation du PDC par le Sous préfet.

1.3. Présentation de la Commune

1.3.1. Situation géographique et caractéristiques d'ensemble

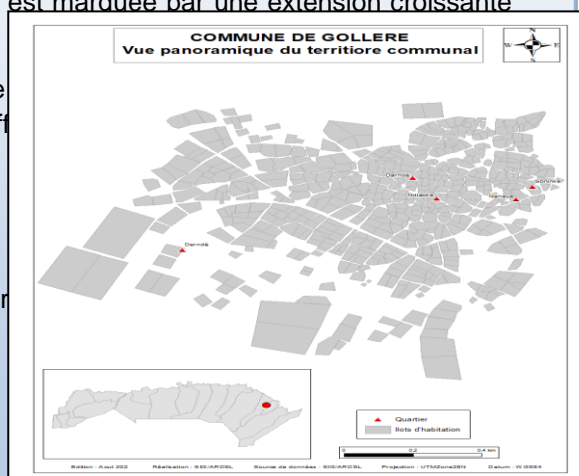
Située dans l'arrondissement de Cas - Cas, Département de Podor, Région de Saint – Louis, la Commune de Golléré a été créée lors de la réforme de 1996, par le décret 96/ 752 du 5 septembre 1996. Elle est limitée au Nord par le fleuve Sénégal, au Sud par la route nationale N°2, à l'Est et à l'Ouest par la commune de Madina N'Ndiathbé.

Sur le plan spatial, la Commune s'étend de 3 km de part et d'autre à partir de la mosquée. Elle est constituée de 6 quartiers et la dynamique spatiale observable est marquée par une extension croissante vers la RN°2 au Sud

A l'instar du territoire départemental, le climat de la Commune grandes zones écologiques sur lesquelles se sont adaptées diff

Formations végétales spécifiques :

- ✓ la zone du Walo : terres humides qui bordent le fleuve
- ✓ Sénégal et/ou inondées par les eaux de crues ;
- ✓ le Diéri : terres situées en hauteur, jamais atteintes par
- ✓ les eaux de crues.



1.3.1.1. Relief et climat

Le relief de la commune est de manière générale constitué d'une plaine un peu élevée par rapport au lit du fleuve, ce qui est à l'origine des problèmes de ravinements avec le drainage des eaux de ruissellement vers le fleuve.

Le climat de type Sahélien est dominé par les alizés continentaux ou Harmattan (vent chaud et sec du nord) pendant une grande partie de l'année.

L'alternance des flux d'alizé et de mousson est à l'origine de deux saisons bien distinctes :

- ✓ une saison sèche (octobre à juin) avec des températures plus ou moins douces de décembre à février et une forte chaleur pour le reste de l'année avec des pics de températures atteignant 45°C ;
- ✓ et une saison des pluies, humide et chaude de juillet à septembre.

1.3.2. Les ressources pédologiques et forestières.

1.3.2.1. Les sols

Les types de sols sont caractéristiques des zones naturelles :

- ✓ le Waalo est caractérisé par la présence de sol d'origine alluvionnaire pour la plupart halomorphes et contiennent des sels solubles. Dans la vallée, ces sols sont classés en fonction de leur situation par rapport aux crues et aux fréquences d'inondations (Hollaldé, Fondé, etc). Ils couvrent toute la partie est, Nord-est, sud-est de la commune. Les sols de type sols argileux ou « Hollaldé » et sont propices à la culture du riz, sorgho, du maïs, de la patate, du chou, du gombo etc.
- ✓ Alors que les sols argilo - sableux « fondé » sont propices à la culture du sorgho, du gros mil « sanio », du maïs, du niébé etc.
- ✓
- ✓ Les sols de la zone Diéri sont pour l'essentiel de type Dior, sableux ou séno non inondables, plus ou moins dégradés et pauvres en matières organiques et en humus. Ils sont favorables aux cultures sous pluies : petit mil souna, niébé melon, pastèque, etc.

Cette zone pour ses caractéristiques, est réputée pour la production herbacée. Ce qui fait d'elle la zone fréquentée par d'élevage.

1.3.2.2. Les ressources végétales et fauniques

La répartition du couvert végétale est conditionnée par les conditions du milieu et également par la durée et l'importance des inondations.

Dans le Walo, la végétation se présente sous forme d'une pseudo-steppe ou d'une savane clairsemée. Par conséquent, on note une importante concentration d'arbres et d'arbustes dans cette zone inondable. On y trouve des *Acacia nilotica* (gadele), *Acacia tomentosa* (gonakie), *Acacia adansoniana* (gawdi), *Acacia albida* (thiaski) ; *Balanites aegyptiaca* (murtoodé).

Dans la zone Diéri, on rencontre généralement des épineux avec une nette dominance des *Ziziphus mauritania* (jaabé), *Acacia Sénégal* (patude), *Kanatropis procéra* (bawami), *Bascia sénégalis* (guidjile), *Capparis-decidua* (gumi) etc.

La faune a connu un recul comme partout ailleurs, du fait de la sécheresse, et de l'anthropisation des milieux.

Les ressources fauniques très rares sont constituées essentiellement de rongeurs (rats palmistes, les chacals, les lièvres). On y trouve de rares phacochères (*Phacochoerus aethiopicus*) dans la zone walo.

Il convient toutefois de préciser que selon les témoignages, depuis l'avènement de la grande sécheresse des années 1970, la végétation connaît de plus en plus une forte dégradation résultante de la combinaison d'une multitude de facteurs : activités agropastorales néfastes, prélèvements clandestins excessifs, feux de brousses, salinisation des terres, etc., aggravés par les effets du changement climatique.

1.3.2.3. Les ressources en eaux

➤ Les eaux de surfaces :

Elles sont constituées principalement de marres temporaires et les eaux de crues du fleuve qui inondent les sols argilo-sableux « fondé » du Waalo.

➤ Les eaux souterraines :

selon le PIC 2004-2011, sont captées à trois profondeurs différentes selon la zone : dans le walo, la nappe phréatique est peu profonde (10 à 25 m) alors que dans le Diery, la profondeur de la nappe atteint les 55 m. Le forage capte la nappe du maestrichien très abondante à une profondeur de 35m.

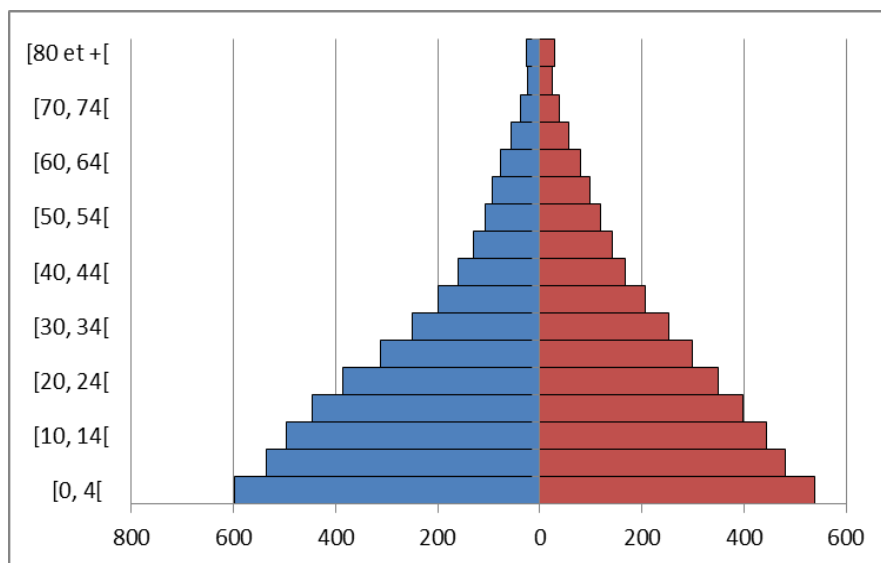
1.4. Caractéristique démographique.

La population de la commune, selon les projections de l'Agence Nationale de la Statistique et de la Statistique (ANSD), est estimée à 7 655 habitants en 2020. Cette population est inégalement répartie dans les 6 quartiers avec une densité moyenne estimée à 851 habitants au Km².

Les quartiers les plus densément peuplés sont principalement les quartiers Bousobé – Soninké, Darndé- Ndiaka et une partie de Nanayé qui concentrent l'essentiels des infrastructures publiques. Cette population est à dominante masculine avec 51% de la population contre 49% de femmes.

Cependant à partir de 35 ans, la proportion des femmes devient plus importante que celle des hommes, elle représente 51 % de la population contre 49% d'hommes.

Tableau 1- Pyramide des âges Commune Golléré.



Source : Projection ANSD, 2020 (nos calculs)

L'analyse de la structuration de la population révélée que la proportion des jeunes est relativement similaire à celle du Département de Podor.

En effet, les moins de 20 ans représente 51% de la population. La tranche d'âge active de 15 à 65 ans se singularise avec 56% de l'effectif (4 297) dont 49% de femmes. En 2020, les femmes en âge de reproduction (FAR) représentent 53% des femmes et 26% de la population totale.

Les 65 ans et plus sont très faiblement représentés avec seulement 3,5% de la population totale. Les enfants de 0-14 ans et le 3^{ème} âge composent 43% de la population.

Sur le plan ethnique, l'enquête ménage effectué par le PIC 2004 révéla la nette représentativité de l'ethnie poullhar avec 88,4% de la population (**Source PIC 2007-2011**). Les soninkés, les maures et les wolofs sont faiblement représentés.

Enfin, la forte dynamique territoriale constatée impact nettement les différents secteurs du développement économique social, et environnemental de la commune de Golléré.

DEUXIEME PARTIE : BILAN DIAGNOSTIC

I. PROFIL SOCIAL

2.1. Education et formation

2.1.1. Préscolaire

La commune de Golléré compte un établissement préscolaire pour une population cible préscolarisable de 632 enfants dont 333 Garçons et 299 Filles âgés de 3 à 5 ans.

En 2019, l'effectif du préscolaire est de 159 élèves pour un taux brut de préscolarisation (TBPS) de 25,18% dont 44% de garçons. Cependant, malgré ce taux assez significatif, la demande reste encore très forte au regard de la croissance démographique et de l'extension spatiale de l'habitat rendant difficile l'accès à l'établissement pour les populations de certains quartiers.

L'effectif du personnel est insuffisant, 4 éducateurs préscolaires dont 3 femmes pour les 5 sections que compte l'établissement (1 petite section, 2 moyennes et 2 grandes).

Pour combler le gap, l'établissement est obligé de faire appel à des animatrices qui sont formées et intégrées dans les salles.

Tableau 2- Situation de l'offre dans le préscolaire

Caractéristiques	Indicateurs		
	Situation	Mauvais état	Gap
Infrastructures CTP	1	1	1
Population scolarisable	632		
Population scolarisée	159		
TBPS	25,18%		
Nombre Salles de classes	3	3	3
Ratio Classe/élève	53		
Ratio latrine/élève	79	2	8

Source : Enquête IRP2, 2020

L'offre scolaire est très insuffisant et de faible qualité. Le DIPE manque d'équipement aussi au plan pédagogique qu'administratif. Il dispose de 3 salles de classes pour 5 sections avec 28 tables individuelles dont 11 sont en mauvaises état. Il est noté l'absence de tables bureaux pour les enseignants, 6 chaises maitres dont 3 en mauvaises. Pour l'administration, les chaises, la table bureau et l'armoire sont en mauvaise état.

L'état des commodités est de très mauvaise qualité, avec une toilette composée de deux boxes, soit 1 boxe pour 79 élèves.

Il existe un comité de gestion (CGE) avec un bureau fonctionnel, un appui et un renforcement des capacités des membres de cette instance existante pourraient renforcer leur participation à l'amélioration de la qualité de l'éducation préscolaire.

Au plan nutritionnel, les élèves du préscolaire font partie de la cible 0- 5 ans qui bénéficient du suivi nutritionnel à domicile effectué par les relais communautaires de la commune qui développent actuellement des VAD intégrés dans leur approche.

Cependant, la commune se doit, en partenariat avec les acteurs communautaires, de développer des modèles alternatifs de prise en charge de la petite enfance (garderies d'enfants, garderies communautaires ou groupes de jeux).

2.1.2. Enseignement élémentaire.

La commune compte 2 écoles élémentaires avec une population scolarisable de 1 178 enfants âgés de 6 à 11 ans dont les 53% sont des garçons. Parmi cette cible, 1.028 sont actuellement scolarisés soit, un taux brut de scolarisation (TBS) de 87,26% dont 73,55% de garçons et 102,52%% de filles.

L'offre est déterminée par l'existence de 22 salles de classes dont les portes, fenêtres, dallage/carrelage, murs et la peinture nécessitent une réhabilitation. Le niveau d'équipement en tables bancs est insuffisant et est composé de 395 tables bancs dont les 44% sont en mauvaises état (on y compte des carcasses de tables), ce qui donne un ratio de 3 élèves/table. Le ratio élève/manuel est également très faible, 2 élèves partagent 1 livre.

Tableau 3- Effectifs des écoles élémentaires

Situation Ecoles	Pop scolarisable	Pop scolarisée	Taux
Garçons	623	458	73,51%
Filles	556	570	102,52%
Total	1178	1028	87, 26%

Source : IA 2019

La Commune a fait un effort en matière de résorption des abris provisoires ; il est noté 2 abris provisoires en cours de construction. Par contre, des efforts importants restent à faire en termes de réalisation de rampes pour l'accès des personnes à mobilité réduite dans les établissements élémentaires.

L'accès aux commodités est également de mauvaise qualité aussi bien pour les élèves que pour le personnel enseignant.

Tableau 4- Situation de la qualité de l'offre d'éducation de la Commune

Caractéristiques	Indicateurs		
	Situation	Mauvais/Etat	Gap
Salles de classes	22	Portes, fenêtres, dallage /carrelage, murs et la peinture	0
Tables Banc	395	175	
Ecoles ayant un point d'eau potable	1		1
Ecoles ayant un accès à l'électricité	1		1
Ecoles ayant un bloc d'hygiène	2 blocs de 7 toilettes	1 Bloc / 4 toilettes	34
Ecoles clôturées	1		1
Ratio élèves/table-banc	4		2
Ratio élèves/Box (Latrine)	146	1 bloc de 4 toilettes	96
Ration manuel/élève	1/élèves		1/élèves
Ratio SC/élevés	47		
Abris Provisoires	0		1
Personnel enseignant (craie en main)	12		2

Source : Enquêtes IR2P ARD, 2020

Il est noté 2 blocs de toilettes fonctionnelles dans les 2 écoles : 1 bloc

de 3 toilettes mixtes (garçons/filles) à l'école 1 et 1 bloc de 4 toilettes séparées à l'école 2 (2 pour garçons/2 pour filles). L'école 1 est dotée d'un bloc de 4 toilettes non fonctionnelles.

Le personnel enseignant craies en main est au nombre de 21 dont 9 femmes en plus des deux (2) directeurs d'écoles. Un déficit d'enseignants est noté à l'école1 qui fonctionne avec 2 classes en doubles flux. En 2019, la commune a enregistré un très bon score au CFEE avec un taux de 80% de réussite pour l'école 2. Alors qu'au niveau de l'école 1 où l'effectif est pléthorique avec un déficit de personnel enseignant, ce taux se situe à 60% de réussite. Des efforts soutenus doivent être entrepris pour surmonter l'instabilité, le déficit des enseignants et le mauvais système de passage instauré afin d'améliorer la qualité de l'enseignement et la réussite scolaire.

Au niveau de la gestion, toutes les deux écoles de la commune disposent de comités de gestion (CGE) dont le niveau de fonctionnalité se limite à quelques membres de bureau. Ces CGE sont fonctionnels mais avec peu d'initiatives de développement de partenariat alors que le défi de l'entretien et de la maintenance des infrastructures et de l'environnement scolaire est pesant.

Ainsi, à côté de la municipalité qui travaille depuis 2004 pour le développement de l'enseignement préscolaire et élémentaire à travers des actions de constructions de bon nombre de salles de classes, d'équipements, ainsi que la dotation annuelle en fournitures scolaires, le programme « lecture pour tous » constitue, le seul partenaire présent dans l'enseignement élémentaire et préscolaire.

2.1.3. Enseignement moyen et secondaire

La commune de Golléré dispose d'un établissement d'enseignement moyen et secondaire abritant en son sein un Lycée récemment construit par le conseil municipal avec l'appui financier du PAISD et des différentes associations des ressortissants de Golléré (ARGOD, ARGE, association des ressortissants de Golléré au Gabon, en Côte d'Ivoire, USA, Europe, Congo, etc.).

Cet établissement à cycle Long est constitué d'un collège de cycle complet pour une population scolarisable estimée à 714 adolescents en 2019. L'effectif des élèves est de 492 élèves, soit un taux brut de scolarisation moyen de 68,92%. L'analyse de taux montre une nette régression de la scolarisation des garçons avec un taux de 36% contre (63%) pour les filles.



Il est noté 14 salles de classes équipées de 320 tables bancs dont 150 sont en mauvais état. Le ratio élève/table banc est de 2 élèves par table banc. Ce ratio ne reflète pas la réalité puisque utilisé également par les élèves du Lycée.

Le personnel enseignant est constitué de 22 enseignants dont 3 femmes. Il est noté, l'absence de salle informatique fonctionnelle, de connexion internet et de bibliothèque dans le collège. Sur le plan des résultats aux examens en 2019, le collège a réalisé un taux de réussite moyen de 65% au BFEM. En 2020, ce taux est passé à 89,33%

L'environnement scolaire du Lycée est aussi caractérisé par l'existence d'un bloc sanitaire composé de 10 boxes, très insuffisant pour les 492 élèves du CEM, soit un ratio de 49 élèves par latrine. Ce ratio ne tient pas en compte des élèves du Lycée qui utilisent les mêmes espaces de comodités.

Le lycée de Golléré vient de bénéficier d'une nouvelle infrastructure construite avec 8 salles de classes, un bloc administratif et une bibliothèque. Cette infrastructure réalisée à hauteur de 17 millions de franc CFA par la commune avec la contribution du programme PAISD, des ressortissants de Golléré à Dakar (ARGOD) et de la diaspora..

En 2019, ce lycée comptait un effectif de 130 élèves dont les 63% sont composés de filles et 47% de garçons. L'établissement polarise également les localités de SimbiryTakyel, Doguidomby et Diam Gallo. Le taux de réussite au BAC est de 76% en 2019 alors qu'en 2020, le lycée a eu deux mentions avec un taux de réussite 89,74%.

Comme pour l'enseignement élémentaire, il est noté l'absence total de rampes d'accès dans les salles de classes du collège facilitant l'accès des personnes en situation de handicap. Par ailleurs, la qualité des batiments nécessite des travaux d'entretien et de maintenance ; le dallage/carrelage, les fenêtres et la toiture des classes sont en état dégradé.

Sur le plan de la gestion, l'établissement dispose d'un comité de gestion structuré mais seuls deux à trois membres du bureau sont dynamiques. Il pourrait être redynamisé par le renforcement d'initiatives de recherche de partenariat.

Par ailleurs, l'environnement scolaire est caractérisé par l'absence d'arbres d'ombrages pour atténuer l'effet de chaleur dans les cours de la plupart des établissements de la commune, plus particulièrement au Lycée et collège. Les enseignants et élèves souffrent de l'effet de chaleurs, accompagné par moment de tempêtes de sables et de poussières dues aux vents chauds et secs « harmattan ». Ce qui perturbe les cours et obligent l'administration scolaire à réaménager les emplois du temps.

2.1.4.L'enseignement Coranique

La commune de Golléré compte environ 14 Daaras avec un effectif de 1303 élèves dont 85% de garçons et 16% de filles. Les Daaras sont essentiellement localisés dans 3 quartiers Nanaye avec 9 Daaras, Bousobé 3 et Soninkara 2.

Le nombre d'apprenants varie d'un Daara à un autre. On dénombre quinze (15) à 300 apprenants dans les daaras. Parmi eux, il existe des daaras vieux datant des années 1960 et qui regroupent un nombre important d'apprenants. Certains sont reconnus grâce aux résultats de leurs apprenants inscrits à l'école française.

Présentement, un effectif de 110 apprenants, soit un taux de 8,4% des talibés fréquentent les établissements conventionnels.

L'âge des apprenants est compris entre 3 et 40 ans. La proportion des apprenants de 12 ans et plus est l'effectif le plus nombreux avec un taux de 39%, les moins de 6 ans représentent 31% alors que les apprenants dont l'âge est compris entre 6 et 12 ans représentent 29% de l'effectif total. Parmi ces apprenants, 90% viennent de l'extérieur de la commune.

Cependant, malgré l'importance de la cible, les conditions d'apprentissage sont très mauvaises. Les apprentissages se font dans la cours des maisons à même le sol. L'accès aux comodités se limitent aux latrines traditionnelles installées dans les concessions des marabouts.

2.1.5.L'alphabétisation

Les programmes d'alphabétisation appuyés et exécutés jusqu'en 2011 par des organisations comme le TOSTAN, PIP, sont présentement inexistantes. Les langues jadis enseignées sont le pulaar et le soninké.

Au regard de l'existence d'un groupement des femmes de la commune qui développe des activités génératrices de revenus, l'alphabétisation peut constituer un outil important pour renforcer leur savoir-faire.

2.1.6.L'enseignement technique et professionnel.

Rubriques	Nombre	Taux
Nombre Daaras	14	
Effectif total	1 303	
Effectif Garçons	1 104	85%
Effectif Filles	164	16%
Apprenants vivant dans les Daaras	968	85%
Taux moyen d'apprenants venant hors de la Commune	1173	90%

Source : Enquêtes IR2P, ARD 2020

La formation professionnelle et technique est absente du système éducatif de la commune de Golléré. Il n'existe pas de structures de formation technique et professionnelle, alors que les secteurs de l'artisanat, de l'agriculture, de l'élevage et du commerce, sont des potentialités en plein essor dans la commune.

Synthèses des contraintes et solutions du secteur

Atouts	Contraintes	Défis
<ul style="list-style-type: none"> - Couverture en structures satisfaisantes pour l'élémentaire et secondaire ; - Présence de programmes dans le secteur 	<ul style="list-style-type: none"> - Vétusté des infrastructures de l'élémentaire et du moyen ; - Insuffisance d'infrastructures préscolaire ; - Vétusté de l'équipement pour améliorer la qualité (tables banc, matériels didactiques, ...) ; - Insuffisance de latrines dans tous les niveaux de l'éducation ; - Faible niveau de fonctionnalité des structures ; - Absence de structures de formation technique et professionnelle dans la commune. 	<ul style="list-style-type: none"> - Entretien et maintenance des infrastructures d'accès à l'éducation ; - Amélioration de la qualité de l'offre dans tous les cycles de l'éducation ; - la mise aux normes les unités d'assainissement dans tous les établissements ; - le développement des TIC en milieu scolaire – Promotion de la formation technique et professionnelle dans la commune.

2.2. Santé

Le poste de santé de la commune de Golléré est composé de quatre bâtiments abritant tous les services sanitaires : consultation, maternité, pharmacie, service de pansement et d'hospitalisation. Selon le PIC 2004/2011, le bâtiment de la maternité est construit en 1986 grâce à un soutien financier des émigrés.

La situation de couverture sanitaire de la commune présente un ratio de 7.457 hts pour 1 PS, ce qui est très en dessous de la norme OMS fixée à 1 PS/5000 hts.

Mais l'indicateur d'accès spatial montre que le rayon de polarisation se situe à moins d'1 km par rapport au quartier le plus éloigné. Le Poste de Santé de la commune de Golléré polarise également dix villages dans le Dièri et quatre dans le Waalo.



Tableau 6- Situation de la couverture sanitaire

Situation	Situation de la Commune				
	Rubriques	Normes OMS	Norme OMS// PNDS	Poste de Santé	Gap
Infirmier (CP)		1/3000 Hbts	1/5.000 habitants	1/7 457 Hbts	1
Aides infirmier				1	
Sage-femme		1/300 FAR - OMS	1500 à 2000 FAR	1/1.927 FAR	1
Matrone				1	
Gestionnaire dépositaires				1	
Techniciennes de surface				2	
Gardien				1	
Chauffeur				1	

Source : Poste de Santé Golléré – Enquête IR2P, 2020 - ARD

La situation du personnel traitant révèle un déficit important en matière de couverture en personnel qualifié. La situation en personnel qualifiée est d'un infirmier pour 7.457 hts, ce qui

est en dessous de la norme PNDS fixée à 1 infirmier pour 5000 hbts. Alors que pour les FAR, la situation est d'une sage-femme pour 1.927 FAR. Situation acceptable par rapport à la norme PNDS fixée à une sage-femme pour 1500 à 2000/FAR.

En 2020, le personnel communautaire est composé de 7 agents communautaires (1 matrone, 1 aide infirmière, 1 chauffeur qui joue le rôle d'ASC, 1 gardien, 1 dépositaire et 2 techniciennes de surface).

La Commune a fait un grand effort en matière d'infrastructure et d'équipement, il reste à l'Etat d'affecter un personnel qualifié suffisant pour relever le niveau de service.

Pour l'équipement, il est recensé 6 lits en mauvaises état, deux (2) ambulances dans le poste de santé.

2.2.1. Les dominantes pathologiques

L'analyse de la situation épidémiologique de la Commune de Golléré laisse apparaître la prédominance des pathologies hydriques telles que : l'infection respiratoire aigüe (IRA), les maladies diarrhéiques, l'hypertension (HTA), les dermatoses/parasitoses, l'anémie, le paludisme, etc.

Le taux de malnutrition aigüe et sévère (MAS) dans la commune, est chiffré à 0,1 % soit 65 cas. Le recours tardif aux soins en est la cause principale ; cependant, ce taux est très en dessous du seuil de prévalence fixé (moins de 5%).

Depuis l'avènement de la Covid19 et, du fait des mesures barrières, il est signalé l'existence de quelques cas de **malnutrition aigüe modéré** (MAM) dans les quartiers par les relais communautaires.

La **surveillance nutritionnelle** (poids/taille, ou mesure PB) est systématiquement appliquée pour les enfants âgés de 0-5ans. Cet acquis est le fruit des actions combinées des 6 relais communautaires, des 7 Badienou Goox en plus du poste de santé à travers la sensibilisation, la fabrication de farine enrichie et les pratiques de menues enrichies, etc.

Par ailleurs en 2019, le taux d'utilisation de la structure pour l'accouchement est de 75% soit 264 accouchements. Le taux de consultations prénatales (CPN) est de 78%, alors que le nombre de consultation post-natale est de 590. Ce faible taux s'explique par le manque de moyens, le non respect de rendez-vous pour les troisièmes (3^{ème}) CPON, la présence des accouchements à domicile, etc. (**Source : Poste de Santé Golléré 2020**).

La persistance des mauvaises conditions climatiques expose les populations aux poussières dues aux vents fréquents chauds et secs du Nord (Harmattan) ; ce qui participe ainsi à l'aggravation de certaines pathologies telle que l'IRA en particulier chez les enfants.

En termes d'accès aux infrastructures, il est noté la disponibilité de rampes d'accès pour les personnes vivant avec un handicap au nombre de 106 regroupés en association depuis 2001. Parmi ces personnes vulnérables 75% sont des handicapés moteurs. L'accès à la carte d'égalité de chance est très faible (17 personnes).

Il se pose des besoins présents notamment dans la qualité de l'accès (rampes), de l'équipement (fauteuil roulants, béquilles, etc.), d'éducateurs spécialisés, d'appui à la dynamique organisationnelle et aux financements de projets économiques.

Dans le cadre de la protection sociale en 2020, la commune a enregistré 327 inscrits dans le registre National Unique (RNU) dont 102 chefs de ménages bénéficiaires de la Bourse de sécurité familiale (BSF), depuis la 1^{ère}, 2^{ème}, 3^{ème} et 4^{ème} génération. Ces chefs de ménages sont également bénéficiaires de la Couverture Maladie Universelle (CMU).

La mutuelle de santé de la commune est constituée de 313 adhérents dont les 37%, soit 116 adhérents seulement sont à jour de leurs cotisations.

2.2.3. Le comité de développement sanitaire

Le comité de développement sanitaire est composé d'un bureau de quatre (4) membres élus pour une durée de deux ans renouvelables une fois. Il est responsable de la gestion financière et logistique du poste de santé. Parmi le personnel, le CDS assure la rémunération des 7 agents prestataires.

En plus de la subvention annuelle accordée au poste de santé à hauteur de 4 millions de franc CFA, la municipalité appuie annuellement le comité pour un montant de 1 million de franc CFA.

Synthèse des atouts, contraintes et défis du secteur

Atouts	Contraintes	Défis
<ul style="list-style-type: none"> - Infrastructure de qualité ; - engagement des autorités communales. 	<ul style="list-style-type: none"> - Faible capacité d'accueil ; - Faiblesse du plateau technique (équipement, personnel qualifié (sage-femme, infirmier) ; - Comité de développement Sanitaire fonctionnel mais avec un faible dynamisme. - Pesanteurs socioculturelles faisant obstacles à la planification familiale ; - Effets environnementaux impactant négativement la santé des populations. 	<ul style="list-style-type: none"> - Relèvement la qualité du plateau technique du district sanitaire (personnel, de services, de logistique et d'environnement). - Renforcement de la dynamique organisationnelle.

2.3. Hydraulique – Assainissement

2.3.1. Hydraulique

La commune de Golléré dispose d'un forage réalisé en 1993. Cet ouvrage assure jusqu'ici les besoins en eau potable d'une population de 7 457 habitants.

Le réseau de distribution est de 8500 mètres linéaires dont les 6.600 mètres sont constitués de tuyaux de diamètre 63. Ce réseau a été réhabilité avec l'appui financier de la municipalité en 2018. Il est également prévu dans le cadre du PACASEN, de faire une extension du réseau de 1.5km linéaires dans la zone nouvellement lotie.

L'ouvrage est constitué des équipements avec les caractéristiques techniques suivantes :

- Un ouvrage de stockage de type château d'eau d'une capacité de 200 m³, 15m de haut sur radier ;
- un ouvrage de captage (forage) d'une profondeur de 134 m, équipé d'une pompe de puissance 50 m³/h. Un puits forage réalisé en 1985 et mis en service en 1987 (est actuellement sec). Un nouveau puits forage a été réalisé en 2014 ;
- Deux (2) abreuvoirs et une potence.



Ouvrages Hydrauliques de la Commune

La qualité du service est largement appréciée par les populations du point de vue de la disponibilité malgré la vétusté du réseau constitué de tuyaux de faible diamètre sur 6.600 mètres. Cet ouvrage fonctionne avec de l'énergie électrique distribuée par la SENELEC. Il est noté l'absence de dispositif alternatif de pompage en cas de coupure d'électricité.

La densité du réseau est de 538 branchements particuliers (BP) facturés en 2020, de 16 bornes fontaines (BF) dont 8 fonctionnelles. Les branchements communautaires (BC) au nombre de 15 sont tous fonctionnels : 2 cimetières, 5 mosquées, 2 écoles élémentaires, lycée, poste de santé, Hôtel de ville, centre socio culturel, stade municipal, site du groupement des femmes).

Par ailleurs, il n'existe pas de suivi et de contrôle de la qualité de l'eau par le Comité de gestion notamment des 3 paramètres de suivis (turbidité, pH, concentration de Chlore) et le respect des seuils fixés. Ce dispositif n'existe pas et la structure dédiée n'a pas de formation adaptée à cet effet. Le problème de la qualité de l'eau peut avoir des conséquences négatives sur la nutrition, en particulier celle des enfants âgés de 0 à 5ans. Jusqu'ici, la réforme de l'hydraulique rurale n'est pas encore de vigueur ; l'ouvrage est géré par un comité de gestion constitué des organes suivants : une Assemblée Générale et un bureau de 6 membres. Le personnel est composé d'un conducteur de forage, 1 responsable releveur et d'un caissier.

Les autres sources hydrauliques de la commune sont constituées par 2 **puits traditionnels** qui servent d'apoints aux populations pour des besoins de linges et en cas de pannes du forage ;

Actuellement, il est noté des pertes difficiles de maîtrise de l'eau du fait de la défektivité d'une bonne partie du réseau, de la plupart des compteurs installés ainsi que le manque d'accès à l'eau dans les habitats spontanées de la commune.

Dans le cadre du programme PACASEN, la commune a prévu en 2021, un fonds d'environ 17 millions de francs CFA, pour l'extension et la réhabilitation du réseau.

2.3.2. Assainissement

La commune de Golléré est dépourvue de système d'assainissement collectif (eau usée et eau pluviale). Le système de gestion des eaux usées repose sur le rejet des eaux usées dans les rues et ruelles des quartiers.

De par la caractéristique géomorphologique de l'espace communal, toutes les eaux de ruissellements sont drainées vers les bas-fonds (terres inondables du fleuve Doué) épargnant ainsi les habitations des inondations.

Cependant il est noté un phénomène d'érosion hydrique très poussée dans certains quartiers (Soninkobé).

Pour ce qui concerne l'accès aux latrines en 2017, le nombre de ménages ayant accès est de 606, soit un taux de couverture global de 68% des ménages. Il ressort de ce taux que 43% des ménages ont accès à des latrines adéquates alors que 25% autres utilisent des latrines traditionnelles sans fosses septiques

Le gap de 32% des ménages n'ayant pas accès en latrines modernes est lié, d'une part, à la cherté du coût de construction et d'autre part à des pesanteurs socioculturelles. Cette situation impact négativement sur l'environnement immédiat des populations de la commune.

Tableau 7- Situation de l'assainissement de la Commune en 2017

Indicateurs	Nombres	Taux
Nombre total de ménages	885	
Couverture des ménages en latrines	606	68
Couverture des ménages en latrines adéquates	383	43
Ménages avec Latrines traditionnelles	223	25

Source : Atlas régional Eau potable Assainissement, ARD 2017

Synthèse des atouts, contraintes et solutions du secteur

Atouts	Contraintes	Défis
<ul style="list-style-type: none">- Présence d'un réseau hydrographique- Existence de structure et d'acteurs engagés dans la gestion des ordures ;	<ul style="list-style-type: none">- Vétusté des infrastructures hydrauliques (château d'eau et réseau) ;- Extension du réseau et doute sur la qualité organoleptique de l'eau ;- Faible capacité de gestion des ouvrages hydrauliques ;- Inexistence de réseaux d'assainissement collectifs et rejet des eaux usées dans les rues ;	<ul style="list-style-type: none">- Renforcement de la capacité de production et la qualité des ouvrages hydrauliques ;- Définition d'un système durable d'assainissement collectif et de gestion des déchets solides dans la commune ;- Amélioration du taux de couverture des ménages en latrines modernes ;

2.4. Urbanisme, Habitat et Cadre de vie

2.4.1. L'urbanisme et l'habitat

L'occupation spatiale est caractérisée par une disposition concentrée et anarchique des habitations en particulier dans les quartiers traditionnels de la commune où se pose un problème de dressage, d'alignement de l'habitat. Les fosses septiques occupent par endroits les rues et les ruelles des quartiers.

Selon le Plan d'investissement Communal élaboré en 2004, le bâti est constitué à 67% par des habitations en banco, 31% en ciment et 2% en paille. Mais présentement la construction en ciment a fortement progressé dans la commune.

La dynamique spatiale est caractérisée par une nouvelle configuration urbaine, toutes les infrastructures publiques et les équipements sont réinstallés dans la partie Ouest de la commune (Hôtel de ville, Poste de Santé, Lycée, centre socio culturelle, stade, l'antenne télécom Orange, antenne de la BMS, ...etc.).

Cette dynamique spatiale liée à l'extension du bâti justifiant ainsi la réalisation d'un projet de lotissement d'environ 65 hectares. Ce processus est entamé par la commune il y a dix-sept (17) ans et a abouti à l'attribution de 792 parcelles de 400 m².

La commune n'est pas dotée d'outil de planification urbaine. Le décret n°96-752 du 5 septembre 1996 portant création de la commune de Golléré fixe la superficie communale à 3 km².

Il existe cependant, un déficit d'information sur le détail de l'assiette foncière de la commune (superficie habitée, occupée/aménagée, réserve foncière, etc.). La connaissance de ces données sur le foncier est indispensable à la définition des vocations de l'espace communal.

2.4.2. Le cadre de vie

Il n'existe aucun système de gestion et de traitement collectif des déchets solides dans la commune de Golléré. Présentement, les ordures sont gérées individuellement par les ménages ; ce qui est à l'origine de la prolifération des dépotoirs sauvages. Cependant, depuis le début de l'année 2019, en partenariat avec l'ARD et le conseil départemental de Podor, un programme de gestion intégrée des ordures ménagères est en cours de mis en œuvre. La contrepartie de la commune au projet GPGOM a d'ailleurs été versée.

Ce projet financé par le département des Yvelines (France) est freiné par la situation du Covid19 mais un site normé de dépotoir des ordures est déjà identifié. Le processus de formalisation de la convention à travers un contrat d'affermage est entamé avec l'ASC Ndardé bénéficiaire du marché.

A cet effet, une commission technique communale est déjà installée et regroupe l'ensemble des catégories d'acteurs de la commune.

Avec la poussée démographique et l'accentuation du chômage des jeunes, l'insécurité est de plus en plus décriée par les populations (vol de bétail, drogue, destruction de l'éclairage public, etc.).

Dans le cadre de la mise œuvre du PACASEN, le conseil municipal est en phase d'équiper le centre socioculturel construit et réhabilité dans le cadre du PAC et PRECOL. Cette infrastructure est composée d'une salle de spectacle, d'une bibliothèque, d'une salle informatique et d'une auberge. La mise en service de ce centre contribuerait fortement à promouvoir l'épanouissement des jeunes de la commune.

En ce qui concerne **l'éclairage public**, la commune de Golléré est actuellement très mal éclairée, malgré un maillage assez satisfaisant en lampadaires. On dénombre en moyenne 197 lampadaires, tous non fonctionnels. Au courant de l'année 2019, pour pallier à ce déficit d'éclairage public, les autorités communales avaient investi un fonds pour une réhabilitation complète du réseau.

Deux facteurs sont à l'origine de la défectuosité de l'éclairage public : une défaillance technique liée à l'absence de coffrets pour sécuriser le réseau et la mauvaise qualité de l'équipement installé qui n'a pas résisté aux vents violents survenus au courant de l'hivernage précédente.

C'est dans cet ordre de rétablissement de l'éclairage public que, la Commune a déjà programmé un fonds additionnel dans son budget pour à nouveau réhabiliter le réseau.

Enfin devant l'insécurité, l'insalubrité et le fort dynamisme spatiales non maîtrisé, la commune devrait davantage mobiliser les différents acteurs et les impliquer dans la gestion de l'espace communal.

Synthèse des atouts, contraintes et solutions du secteur

Atouts	Contraintes	Défis
<ul style="list-style-type: none"> - Présence de services et d'édifices publics ; - existence de métiers artisanaux très diversifiés. 	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de plan d'urbanisme ; - Insuffisance de l'éclairage public ; - Manque de lotissement des quartiers traditionnels ; - Fragilité du système de collecte et de gestion des ordures. 	<ul style="list-style-type: none"> - Définition d'un plan d'urbanisme ; - Renforcement de la sécurité publique des quartiers ; - Amélioration de la couverture et la qualité d'accès à l'assainissement et à la gestion des déchets solides dans la Commune.

2.5. Sports, Culture et Loisir

2.5.1. Sports

La commune dispose d'un stade moderne entièrement clôturé, une tribune construite mais les travaux ne sont pas encore terminés. Cependant, l'achèvement des travaux est prévu en 2021 dans le cadre du programme PACASEN. Le manque de stade rend difficile, le développement des activités sportives dans la commune. Par ailleurs, une aire de jeux non aménagée existe dans chaque quartier de la commune.

La discipline sportive principalement exercée par les jeunes est le football. Le basket, le hand-ball et l'athlétisme sont plus développés dans les écoles qui souffrent d'un manque d'infrastructures sportives.

La dynamique sportive est soutenue par les autorités municipales qui octroient chaque année des subventions aux six (6) Associations Sportives et Culturelles (ASC) de la commune. L'organisation d'un tournoi annuel de la Coupe du maire participe à cette

animation sportive. Il se pose des difficultés de formalisation des organisations sportives, sur les 6 ASC existantes, une seule ASC est formalisée.

2.5.2. Culture et loisir

Fondé en 1121 par Délé Dème, la culture de la commune ne peut se dissocier de l'histoire du Fouta. La communauté Poulhar est une communauté fortement hiérarchisée.

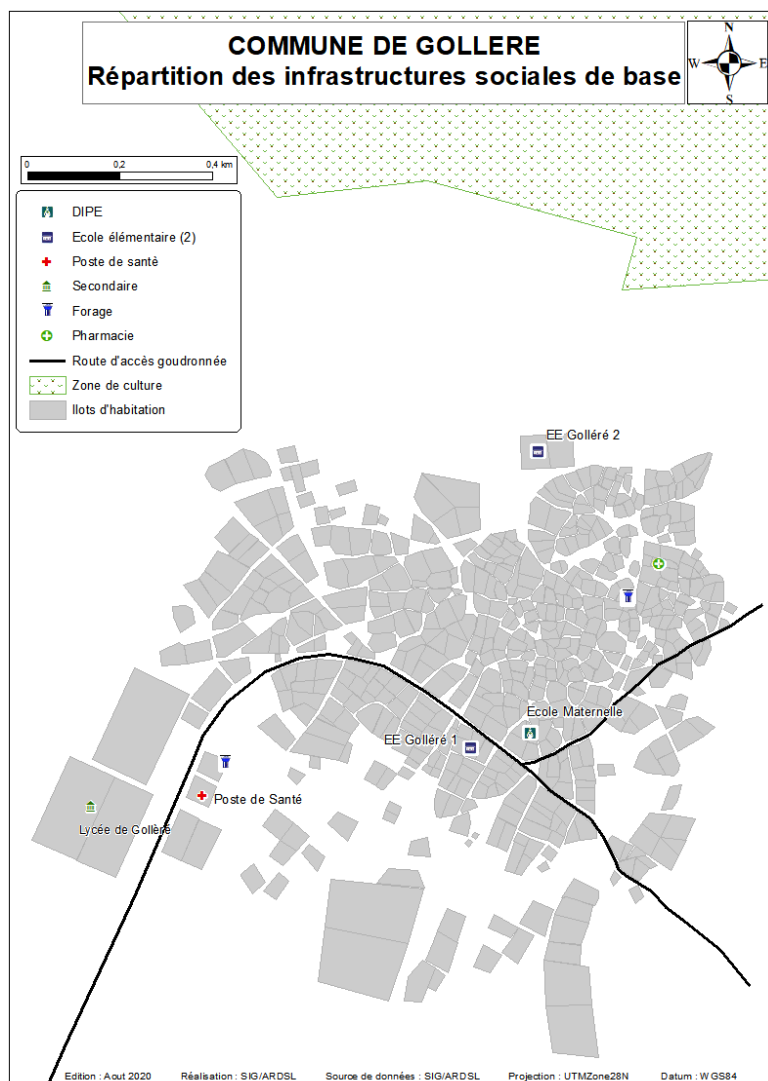
Dans le processus de nomination des délégués dans les six quartiers de la commune, les autorités tiennent compte des réalités historiques et culturelles. La chefferie est toujours détenue par des familles.

Chaque chef de famille dirigeante du quartier a une dénomination spécifique : le quartier de Nanayé (Kamalinkou), le quartier de Ndiakka (Dioom), le quartier de Darndé (Ardo), les quartiers de Boussobe et de Barangol (Elimane) et le quartier de Soninkara.

Les pratiques culturelles, les champs et danses de cérémonies et d'éloges, richesse de la culture poulhar, ont presque disparus.

Les acteurs artistiques actifs n'ont pas d'opportunités pour s'ouvrir à l'extérieur de la commune. Pour renforcer la promotion culturelle, la municipalité a construit un centre socioculturel d'une capacité d'accueil de 50 personnes dont l'équipement et la mise en place d'un personnel de gestion qualifié contribuera à la promotion de la culture poulhar dans la commune.

Des défis énormes se posent en matière de sport, de culture et de loisirs au regard du déficit d'équipements sportifs et culturelles et à la faible dynamique organisationnelle des acteurs.



Synthèse des atouts, contraintes et solutions du secteur

Atouts	Contraintes	Défis
- Existence de	- absence d'infrastructures culturelles et	- Renforcer les infrastructures

structures portées par les jeunes ; - Existence d'un riche patrimoine culturel ; - Existence d'acteurs culturels.	d'espaces de détente ; - Manque d'infrastructures de sports (terrains de Basket, Handball, ...) dans la Commune et dans les établissements scolaires ; - Faibles dynamisme des structures sportives et culturelles ; - faibles niveau de formalisation et de capacitation des organisations sportives et culturelles ;	culturelles et sportives et acquisition d'équipement adéquat ; - Redynamisation des acteurs sportifs et culturels ; - Création d'un agenda culturelle ; - Renforcement de l'appui technique et du dispositif d'encadrement des acteurs.
---	---	--

III- PROFIL ECONOMIQUES

3.1. Secteurs productif

3.1.1. Agriculture

Les populations de la commune de Golléré disposent d'un fort potentiel foncier traditionnel cultivable assez important, qui leur offre l'opportunité de pratiquer trois modes de culture (Culture irriguée, culture de décrue et sous pluies).

Ce potentiel est sous utilisé pour deux raisons :

- à cause du découpage administratif, les populations éprouvent d'énormes difficultés à délibérer sur leurs terres qui se trouvent actuellement dans les Communes environnantes en particulier celle de Médina Ndiathbé.
- le manque de moyens, d'équipement, d'aménagement et d'encadrement.

Ces facteurs n'encouragent pas les populations à s'investir dans l'agriculture.

Trois types de cultures sont pratiquées : **i-** la culture irriguée, pratiquée dans des périmètres irrigués qui se trouvent dans la commune de Médina Ndiathbé **ii-** la culture de décrue, faiblement pratiquée dans la zone du Doué, **iii-** et les cultures maraîchères

3.1.1.1. Les Types de cultures

La culture irriguée :

En 2019, les superficies aménagées pour la production du riz sont essentiellement des PIV estimées à 133,25 ha. De cette superficie, 82,75 ha sont actuellement exploités, dont 20 ha exploités par des GIE familiaux.

La moyenne parcellaire cultivée est comprise entre 0,25 et 0,5ha avec un rendement moyen de 5t/ha. Seule une campagne est réalisée en période hivernale du fait des difficultés de maîtrise de l'eau et du type de station de pompage conçu uniquement pour des campagnes hivernales. Par conséquent, les productions enregistrées par année sont loin de pouvoir satisfaire les besoins alimentaires des populations. Les variétés cultivées sont celles dites tardives (201, 202, 177, R175, etc.).

En terme d'équipement, les agriculteurs disposent de deux stations pompage, l'une est située dans le PIV du GIE Ndardé dont les 58,5 ha.

sont restés inexploités depuis 2015 l'autre, est localisée dans le PIV de Golléré Nanayé. Les deux GIE privés détiennent des exploitations familiales et utilisent des groupes Motopompes (GMP).

Les acteurs de la Cultures irriguée (riz), sont organisés autour de deux organisations fédératrices : l'Union de Golléré Nanayé qui compte 2 GIE de 122 membres et l'union de

Ndardé avec 1 GIE de 170 membres. Ces GIE bénéficient de l'appui technique de la section de la SAED installée à Médina Ndiathbé.

La Banque Agricole (LBA, ex CNCAS), constitue le partenaire financier principal des Unions. Cependant les organisations d'émigrés ressortissants de la commune de Golléré apportent leur appui aux GIEs en cas de non remboursement de dettes à la LBA.

On note également la présence de prestataires agricoles, notamment dans les phases de désherbage, de récoltes et d'abattage.

La culture de décrue est pratiquée dans les zones inondables en période de décrue avec des superficies assez importantes par famille (plus de 2ha). Les principales productions sont la Patate, l'arachide, le niébé, le maïs, l'oignon et le gombo).

La culture sous pluie est pratiquée surtout dans les zones exondées, avec comme principales spéculations, le maïs, le niébé, la pastèque, etc.

La culture maraichère est pratiquée en saison froide (Novembre à Mars) dans les terres du walo, après les cultures de riz avec comme spéculations dominantes, la tomate, l'oignon, les choux, Gombo, patate douce, etc.). Les productions sont principalement commercialisées dans les marchés hebdomadaires « Louma ».

Le GPF des femmes de Golléré détient un périmètre maraichère de 5ha délibérés et aménagés par la commune à travers le programme PIDEL de l'ARD. Ce champ est sous exploité faute de maîtrise de l'eau et d'équipement en motopompe, clôture).

La question de l'accès à la terre se pose avec acuité dans la commune de Golléré. Traditionnellement, les terres sont détenues par les chefs de familles et par des propriétaires terriens et, le métayage est la règle d'or en cas d'accès à la terre. Par ailleurs du fait de l'insuffisance de terres aménagées, les attributions de terres se fond par famille.

Ce qui fait que pour les femmes et les jeunes en particulier, l'accès à la terre n'est pas facile de façon individuelle.

Par ailleurs, la moyenne parcellaire met en évidence le fait que toute la production du riz est destinée à la consommation Une partie infime est destinée à la commercialisation surtout pour rembourser des dettes ou, pour satisfaire les besoins familiaux.

Dans le processus de production agricole, les femmes participent à toutes les étapes, allant de la production du riz jusqu'à la transformation. Elles exécutent plusieurs tâches dans les opérations culturales, en plus de leurs tâches domestiques : semis (semi, récolte), opérations post-récoltes (battage, vannage, triage). Les jeunes sont aussi présents au côté des adultes dans l'aménagement, le désherbage, le repiquage, la surveillance, etc.

Des défis réels de développement durable de l'agriculture subsistent dans la commune de Golléré. Les aménagements agricoles sommaires existants sont fréquemment exposés aux inondations dues aux crues du fleuve. Au courant des années 2009 et 2010, plus de 8ha de cultures ont été inondés par les eaux de crues.

Synthèse des atouts, contraintes et solutions du secteur

Atouts	Contraintes	Défis
<ul style="list-style-type: none"> -Présence de structure d'encadrement ; -Existence de plans d'eau ; -Disponibilité de la main d'œuvre ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Exiguïté des terres aménagées ; - Difficulté d'accès à la terre ; - Difficultés d'accès au financement ; - Insuffisance de matériels agricoles adéquats ; - Vétusté ouvrages d'irrigation et des aménagements ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Réhabilitation des aménagements et des ouvrages hydro agricoles ; - Extension des Aménagements hydro agricoles dans la zone du Doué ; - Facilitation de l'accès à la terre et

	<ul style="list-style-type: none"> - Enclavement des zones de production ; - Difficultés d'approvisionnement en intrants de qualité. 	<ul style="list-style-type: none"> aux financements pour les jeunes et les femmes ; - amélioration des conditions d'accès aux intrants de qualité.
--	--	--

3.1.2. Elevage

Le secteur de l'élevage, à l'instar de celui du département, contribue en grande partie à l'essor économique de la commune. Toutes les familles détiennent un cheptel de taille plus ou moins grande de vaches ou de petits ruminants.

La commune est faiblement équipée en infrastructure d'élevage, il est noté l'existence d'un parc à vaccination très vétuste et d'un abreuvoir fonctionnel. Il n'existe ni d'aire d'abattage, ni de poste vétérinaire.

Au regard du type d'élevage pratiqué (élevage extensif), de l'exiguïté de l'espace pastoral de la commune et de l'insuffisance du tapis herbacé, les espaces de pâturages fréquentées par les troupeaux sont communes.

3.1.2.1. Potentialités de l'élevage

En 2019 dans la commune, le nombre de bovins est estimé à 424 têtes, les ovins et les caprins prédominent avec en moyenne 2000 têtes et 40 équins. Les grands éleveurs sont très faibles, le plus grand éleveur de la commune a environ 94 têtes. Cependant, certains émigrés de Golléré possèdent de grands troupeaux installés pour des raisons d'espace dans la zone du Diéry,

La production de lait n'est pas estimée pour la simple raison qu'elle est destinée à l'autoconsommation. Cependant, de faibles quantités sont vendues par des familles. Deux cantines de vente de lait sont localisées au marché.

La production de viande est également très faible, selon les responsables de l'élevage, elle est estimée en moyenne à un bovin par jour dans la commune.

Au plan de la **santé animale**, les principales causes de morbidité en 2019 sont entre autres :

- l'anthérotaxémie (avec rupture de vaccin) ;
- la pasteurellose ovine/caprine,
- la peste des petits ruminants ;
- la péripneumonie contagieuse du bovin ;
- la peste équine et grippe équine ;
- le botulisme, etc.

En 2020, il est constaté dans la zone, une forte mortalité équine due au botulisme. Pour réduire les risques liés à ces maladies, le service de l'élevage installé à Médina Ndiathbé, organise de manière régulière des campagnes de vaccination du bétail.

La commercialisation du bétail est faiblement développée et se passe en général au niveau des Loumas (Galoya et Médina Ndiathbé).

L'un des défis majeurs de l'élevage dans la commune est l'alimentation du bétail avec la rareté du tapis herbacé.

Deux périodes ont impacté négativement l'élevage dans son ensemble, la grande sécheresse des années 1970, qui a marqué l'aire du début de la grande transhumance et tout récemment, la grande vague de fraîcheur de février 2001 avec une importante perte de tête de bétail. Certains éleveurs se sont même reconvertis, alors que d'autres, ont abandonné le secteur pour l'immigration.

Selon les responsables du service de l'élevage et les acteurs du secteur, la Maison des Eleveurs (MDE) est bien représentée dans la Commune de Golléré et regroupe toutes les formes d'élevages. Toutes les familles y sont affiliées.

Mais cette structure n'existe que quand il y a subvention d'aliment de bétail. Cependant, avec l'insécurité due aux vols fréquents de bétails, cette structure devrait être redynamisée.

Synthèse des atouts, contraintes et solutions du secteur

Atouts	Contraintes	Défis
<ul style="list-style-type: none"> - Existence de cheptel - Expérience des éleveurs - Espace pastorale existant dans les communes frontalières ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Vol du bétail ; - Manque d'infrastructures ; - Manque de financement ; - Faible niveau d'organisation des éleveurs ; - Rareté des ressources alimentaires (fourrages) ; - Maladies épidémiques ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Eradication du vol de bétail ; - Renforcement de la productivité de l'élevage (infrastructures (parc, magasin d'aliment, abattoirs, Fourrages, insémination, ...)) ; - Redynamisation de l'organisation des acteurs de l'élevage ; - Promotion des innovations pour l'intensification des productions animales (fermes modernes) ; - Facilitation de l'accès à des financements adaptés ;

3.1.3. Pêche fluviale et aquaculture

La pêche est très peu développée dans la commune malgré la proximité du fleuve. Elle est pratiquée par quelques familles traditionnelles qui réservent toute la capture à l'autoconsommation du fait des petites quantités mis à terre. Quelques ventes peuvent s'observer par moments.

Par conséquent, dans le marché, il n'est pas noté la présence de produit de pêche issu de la commune

Dans ce contexte, le développement de l'aquaculture constitue un enjeu crédible au regard de l'existence de potentialités et conditions favorables (fleuve Doué, marres, terres, agences aquacoles/piscicoles, etc.).

3.1.4. Commerce

En se référant au PIC 2004-2011, les infrastructures de commerce ont fortement évolué dans la commune de Golléré. Tous les quartiers sont polarisés par des services commerciaux en plus des deux infrastructures aménagées, le marché quotidien situé à cheval entre le quartier de Nanaye et de Bousobé et le marché hebdomadaire organisé tous les mercredis où, des cantines sont aménagées. Ce qui donne ainsi aux populations un accès aisé à un service commercial très diversifié : boutiques, quincailleries, étales, entre autres.

De 21 boutiques d'approvisionnement en denrées alimentaires en 2004, le nombre est passé à 43 boutiques en 2020, la vente de pain a aussi doublé, le nombre de boulangeries traditionnelles est passé de 7 à 14 dans la même période, etc.

Le type de marchandises est très diversifié également, il existe de

Tableau 8 - Situation des services d'offres du secteur commercial.

Types Services	Boutiques		Autres services				
	Denrées alimentaires	quincailleries	Transferts d'Argent	Canal +	Salle de Jeux	Pharmacie	Mercerie
Nbre	43	2	4	1	2	1	2

Source : Enquêtes IR2P 2020 – ARD

la friperie, des denrées alimentaires, des produits maraîchers, des produits artisanaux et des produits de services.

Au plan de l'organisation du secteur, il n'existe aucun cadre organisationnel des acteurs du commerce à Golléré. Le marché est géré par deux collecteurs de tickets de la commune.

L'offre de service commercial est soutenu et exercé par les immigrés en particuliers les wolofs « baol-baol » qui fréquentent quotidiennement les marchés hebdomadaires animés dans les différentes communes du Fouta.

Synthèse des atouts, contraintes et solutions du secteur

Atouts	Contraintes	Défis
<ul style="list-style-type: none"> - Présence de services publics ; - Diversité des activités de production ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Exiguïté de l'espace du marché ; - Vétusté des infrastructures disponibles ; - Manque de financement du secteur ; - Absence de cadre fédérateur des acteurs 	<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration des infrastructures marchandes ; - Renforcement de la gouvernance des services marchands ; - Facilitation de l'accès aux financements des acteurs.

3.1.5. Artisanat

L'artisanat figure parmi les activités de production pratiquées par les populations de la commune. Sa contribution au développement de l'économie locale prend de plus en plus de l'ampleur. Il est noté un potentiel artisanal non négligeable et très diversifié. Presque tous les corps de métier sont représentés dans la commune, avec une prédominance de l'artisanat de production notamment la menuiserie métallique, la menuiserie en bois, la couture, la coiffure, la cordonnerie, la transformation (produits agricoles). Pour l'artisanat de service, on note la présence d'un restaurateur, de vulgarisateurs, etc

L'expérience des acteurs et leur savoir-faire constituent un atout pour une promotion de l'artisanat local.

Tableau 9 - Synthèse des unités du secteur artisanal

Artisanat	Production	Nb	M Métal	M Bois	Restau	Moulin	Studio Ph	Couture	Coiffure
Service	Nb		Potier	Vulganisateur	Pressing	Coordonnerie	Boulangerie	Tisserant	Teinture
		5	2	1	2	14	1	1 GPF	

Source : Enquêtes PDC,2020 - ARD

La plupart de ces corps de métiers sont tenus par les immigrés originaires principalement de la région de Diourbel (Touba). Ces acteurs ont décrié la rareté de l'offre de service.

Les autres corps de métiers tels que le pressing sont tenus par des nigériens. Les femmes en particulier dans le quartier de Soninkobé se distinguent dans l'activité de la teinture.

L'artisanat de la commune souffre de plusieurs contraintes liées à l'absence de dynamique organisationnelle des acteurs, de l'insuffisance des ressources financières, le manque d'offres de services, l'inexistence de structures de soutien et d'encadrement des acteurs et de formation.

Synthèse des atouts, contraintes et solutions du secteur

Atouts	Contraintes	Défis
<ul style="list-style-type: none"> - Existence d'un marché (progression des services et 	<ul style="list-style-type: none"> - Manque de professionnalisme des acteurs ; - Manque d'infrastructures dédiées ; - Manque de structuration et 	<ul style="list-style-type: none"> - Intensification de la production artisanale ; - Amélioration de la gouvernance du secteur artisanal ;

métiers artisansaux)	d'organisation des acteurs ; - Difficulté d'accès aux financements ;	- Promouvoir l'artisanat et facilitation de l'accès aux financements et aux offres de services ;
-------------------------	---	--

3.1.6. Le système financier

Le système financier local s'appuie principalement sur la Crédit Mutuel du Sénégal (CMS), les services financiers offerts par la Poste et 4 points de transferts (Wari, orange money).

Le Crédit Mutuel du Sénégal (CMS) installé en 2011 offre un service financier centré sur le financement, le transfert d'argent via : Western union, Ria, Money gramme, ainsi que les épargnes crédits, etc.

Tableau 10- Opérations de transferts financiers bureau de poste de Golléré - Paiement 2019

Produits/transfert	Montants	Produits/transferts	Montants
WESTERN UNION	143 899 498	TRANSFAST	13 706 918
RIA	146 082 965	CASH MINUTES	525 019
MONEY GRAM	47 836 274	POSTECASH	10 559 550
SMALL WORLD	22 030 123	POSTE ONE	13 270 958
Totaux			397 911 305

Source : Bureau de poste de Golléré 2019

En plus des services de transfert d'argent et d'épargnes, La Poste gère et paye les bourses familiales des populations cibles. Elle a environ 300 comptes d'épargnes ouverts par des pensionnaires de la commune et des environs soit, 130 membres.

La Poste offre des services financiers très diversifiés (Ria, Western Union, MONEY GRAM, SMALL WORLD, TRANSFAST, CASH MINUTES, POSTECASH, POSTE ONE, etc.). Cependant, avec l'émergence des nouveaux services de transferts d'argents (Wari et orange money), il est noté une baisse de l'intensité des transactions.

Les flux de transferts financiers confirment un effort de contribution énorme des expatriés de Golléré dans le développement social et économique. Rien qu'en 2019 pour les mandats payés via la Poste, le transfert d'argents est estimé à **397 911 305 FCFA pour 8 produits de services financiers.**

Ce flux financier entrant est soutenu par les pays d'Europe (Espagne, France, Italie, tec.), des USA et certains pays d'Afrique Central et de l'Ouest (Congo, Gabon, Côte d'Ivoire, etc.). Il existe actuellement un niveau de concurrence assez élevé des autres réseaux de transferts comme Wari, Orange money, entre autres.

La Banque Agricole (LBA), constitue la principale banque des riziculteurs à travers les prêts de campagnes agricoles. Cependant, les GIE de la riziculture déplorent les lenteurs de financements qui retardent le démarrage des campagnes agricoles.

3.2. Secteur d'appui à la production

3.2.1. Transport

La voirie de la commune est composée d'une bretelle goudronnée de 1,5 km qui rallie la RN°2. La Commune est reliée des autres localités environnantes par des pistes inondables pendant l'hivernage. L'insuffisance des pistes latéritiques et l'impraticabilité de nombreuses pistes de production posent de sérieux problèmes de déplacements des personnes et des biens.

Tableau 11 - Infrastructures et équipements de transport

En matière d'infrastructure, un hangar servant de point d'attente est aménagé

Types	Hangar	Bus	Mini bus	Charrettes
Nombre	1	5	4	40

Source : Enquêtes PDC,2019 – ARD

au croisement à hauteur de la RN°2. La circulation des personnes et des biens de Golléré est assurée par un parc automobile constitué de 5 bus et de 4 mini-bus.

Il existe principalement trois circuits : **i-** la ligne Golléré - Dakar assurée par 5 bus et un mini bus **ii-** la ligne Golléré - Ourossogui assurée par 2 mini bus **iii-** la ligne Golléré – Agnam gérée par un mini bus. Ces lignes facilitent la liaison entre Golléré et les autres commune situées sur l'axe de la RN°2.

Le transport hippomobile assure les déplacements internes dans la commune et lors des différents marchés hebdomadaires organisés dans la localité.

Au plan de la dynamique organisationnelle, il est noté l'absence de cadre fédérateur des acteurs du transport.

Synthèse des atouts, contraintes et solutions du secteur

Atouts	Contraintes	Défis
<ul style="list-style-type: none"> - Proximité de la RN2 ; - Dynamique démographique soutenue 	<ul style="list-style-type: none"> - Absence d'infrastructure ; - Absence de structure fédératrice des acteurs du transport ; - Difficulté d'accès aux financements ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration de la gouvernance du secteur par la création d'une infrastructure dédiée ; - L'accès aux financements des acteurs ;

3.2.2. Energie

L'accès à l'énergie est jugé satisfaisant dans la commune de Golléré. Presque toutes les types d'énergies y sont utilisées :

L'électricité constitue la principale source d'éclairage pour les ménages ainsi que pour les infrastructures communautaires (mosquées,..) et l'éclairage publique. L'électricité est aussi utilisée par les stations de pompage agricole installées ainsi que l'ouvrage hydraulique. Cependant, les acteurs du secteur de production évoquent la cherté de l'électricité dans la production agropastorale et hydraulique.

Pour le **carburant**, il n'existe pas de station dans la commune mais le carburant, en particulier, l'essence est vendu en détail dans des bidons surtout pour les moto diakartas. La station TOTAL de Madina Ndiathbé, située à 7 km, constitue la station de carburant la plus proche.

Le gaz et le bois (combustibles ligneuses) sont plus utilisés par les ménages pour la cuisson mais pour le **gaz**, il n'existe pas de dépotoir normé, l'accès est assuré par l'essentiel des boutiques au niveau de la commune.

Les **combustibles ligneuses** sont utilisées par tous les ménages de la commune alors qu'actuellement, l'accès au bois de chauffe est très difficile au regard du niveau de dégradation très avancé des ressources ligneuses.

Synthèse des atouts, contraintes et défis du secteur

Atouts	Contraintes	Défis
<ul style="list-style-type: none"> - Disponibilité d'un potentiel solaire ; - Existence de produits dérivés agropastorales pour la production d'énergie renouvelable. 	<ul style="list-style-type: none"> - Faiblesse des revenus de la plupart des ménages ; - Méconnaissance des autres sources énergétiques ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Diversification des sources énergétiques ; - Promotion de l'utilisation des énergies alternatives et renouvelables (ménages, production agropastorale et hydraulique) ;

3.2.3. Télécommunication

La commune est crédible d'une faible qualité de télécommunication du fait de l'instabilité de réseaux constatée.

Selon les responsables de La Poste de Golléré l'utilisation des produits de communication postale a fortement régressée au courant de l'année 2019. La Poste compte 1 abonné sur les 200 boîtes postales installées, 1 coli postal a été reçu et une recette de 65 285 de ventes de timbres fiscaux a été réalisé.

Pour renforcer sa politique postale, d'autres services postaux sont offerts à des entités comme la Senelec (produits Woyofal), les inscriptions des étudiants, le paiement des Bourses Familiales, etc.

3.2.3.1. Les réseaux de télécommunication

Les réseaux de télécommunication ne couvrent pas totalement la commune. Les principaux opérateurs de téléphonies mobiles et fixes, (Orange), (Expresso) et (Free), sont présents dans la commune. La couverture reste cependant très faible et instable sur le périmètre communal.

Cette instabilité décriée par les utilisateurs de la téléphonie mobile a poussé l'opérateur Orange à installer une nouvelle antenne pour améliorer la couverture réseau. L'accès aux réseaux internet n'est possible que dans les services publics ou privés installés dans la commune. Cependant, tous les établissements scolaires sont dépourvus de réseaux internet.

En matière de radios, il est noté l'absence de radio communautaire. La couverture radio est assurée par la présence des chaînes nationales en particulier RTS, Walf TV et SUD FM, avec cependant une faible qualité de couverture.

En matière de télévision (TV), la présence du bouquet Canal+ permet l'accès d'une offre très diversifiée de chaînes de télévisions du niveau national et international avec une bonne qualité d'image.

Synthèse des atouts, contraintes et solutions du secteur

Atouts	Contraintes	Défis
- Présence d'une demande et des acteurs de la Télécommunication	- Instabilité et faiblesse des réseaux ; - Faible accès aux TIC dans les établissements d'éducation ; - Retard dans les transactions financières des populations.	- Densification du réseau et renforcement des TIC dans le secteur de l'éducation ;

VI- PROFIL GOUVERNANCE LOCALE

4.1. Le conseil municipal

Composé de **40 élus**, le **conseil municipal** a un bureau constitué du Maire, de ses deux adjoints et de 8 commissions statutaires. La loi sur la parité a permis une bonne représentativité des femmes (50%) qui contribuent grandement aux décisions du conseil. Par contre, il est noté une très faible représentativité des jeunes dans le conseil. En effet, les 35 ans et moins représentent 2% des conseillers alors les 55 ans et plus représentent 42% du



Hôtel de Ville- Golléré

conseil municipal.

Le niveau d'instruction des élus est moyen, 37,5% n'ont aucun niveau d'instruction, le niveau universitaire est représenté avec 22% de conseillers et 18% ont le niveau secondaire. On retrouve des professions très diversifiées parmi les élus (ingénieurs, enseignants, banquiers, artisans, commerçants, animateurs, etc.), les ménagères représentent 30% des conseillers.

Au plan administratif, il est noté l'absence d'un secrétaire municipal, ce poste est assuré par le 1^{er} adjoint au maire. Le fonctionnement de l'administration municipale est assuré par la présence d'un personnel assez réduit : 1 agent d'état civil, 1 chauffeur, 1 gardien, 2 collecteurs de tickets et 2 techniciennes de surface.

Tableau 12- synthèse des équipements de la Commune

Types d'équipements	Nbre
Ordinateurs	04
Armoires de rangement archives	03
Tables ordinateurs	02
Meubles de rangement	2
Tables bureaux	02
Chaises ministres	05
Chaises visiteurs	10
Banquettes visiteurs	01
Chaises conseillers	80

Source : Commune Golléré 2019

Le bureau de l'**état civil** dispose d'un secrétaire qui assure le fonctionnement du service. L'archivage des actes d'état civil est attesté par l'existence d'un équipement constitué de deux meubles de rangement, de registres et de table bureau. Malgré l'existence d'un ordinateur, le système d'état civil n'est pas encore informatisé mais le mode de fonctionnement du service, permet de délibérer un acte dans un délai de 24 heures.

En termes d'équipements de 2004 à 2016, la commune a fait un très grand effort en renforçant les conditions de travail du personnel et de l'accueil des populations. La salle de réunion dispose de 80 chaises dont 50 ont été offertes par le maire en 2010 et 20 tables conseillers, etc.

Le conseil municipal contribue à l'équipement des différents services publics et infrastructures communautaires représentés (éducation, santé, centre socio culturel, etc.). En matière logistique, 2 ambulances sont acquises pour le poste de santé et 1 voiture de fonction pour le maire.

4.2. Dispositif de bonne gouvernance

Demblé, il est noté l'inexistence d'un cadre fédérateur de participation citoyenne à l'action communale. Le seul cadre de concertation mis en place est le **Comité de nettoyage** créé par arrêté n° 05/2019, dédié au projet de « généralisation et pérennisation des systèmes de gestion des ordures » initié en partenariat avec le conseil départemental de Podor et l'ARD, en cours de réalisation.

Il est signalé l'existence d'un conseil Communal créé depuis 2013. Selon le président du conseil communal, la structure est en léthargie du fait d'une part, du départ d'un grand nombre des membres des instances et d'autre part de la **fausse perception du rôle du conseil communal** aussi bien pour les organisations communautaires que pour les autorités communales.

Le renforcement de cette participation citoyenne pour le développement communal se manifeste également par la contribution des différentes associations d'émigrés ressortissants

de Golléré qui ont joué un rôle fondamental dans le développement socioéconomique de Golléré.

La construction du centre socioculturel par la commune participe également, à la promotion de la participation citoyenne et à l'animation du développement de la collectivité territoriale.

4.3. Gestion budgétaire

Pour le pilotage financier, selon les comptes administratifs de gestion 2016, 2017 et 2018, la Commune a montré une très grande faiblesse dans l'exécution des budgets durant ces trois dernières années.

Des écarts sont notés entre prévisions, budget recouvert et réalisé. Entre 2016 et 2018, le taux d'exécution budgétaire est très faible et n'a jamais dépassé la barre des 50%, aussi bien pour les budgets de fonctionnement que d'investissement. De 28% en 2016, le taux est tombé à 26% en 2017, puis 28% en 2018.

Ce taux de réalisation démontre une prise en charge encore insuffisante des compétences transférées notamment pour l'accès à certains services sociaux de base

(rampes, environnements scolaires, équipements, infrastructures préscolaires, etc.).

En ce qui concerne la **fiscalité locale** depuis trois années, les autorités communales ont du mal à améliorer

les recettes fiscales. De 2015 à 2017, les recouvrements des recettes fiscales en rapport avec les prévisions annuelles, ont passé d'un taux de 30,56% en 2015 à 24,86% en 2016 pour encore retomber à 22,70% en 2017.

Ceci permet de remarquer facilement que le conseil municipal manque de maîtrise sur ses recettes et aura du mal à trouver des ressources additionnelles pour prendre en charge les besoins destinés aux populations pour leur bien-être. L'essentiel de son budget est constitué des subventions de l'Etat et de l'appui des partenaires. Il convient alors d'envisager des mesures pour augmenter les recettes fiscales locales.

4.4. Mesure des performances de la Commune

La mesure de performance effectuée au niveau des communes de la région en 2016-2017 classe la commune de Golléré, parmi les collectivités de faible performance avec une note de 35/100.

En effet, la commune a montré beaucoup de contre-performances dans le pilotage

Tableau 13- Evolution du budget de la Commune de Golléré 2016 à 2018

RECETTES (en millions)		ANNEES		
		2016	2017	2018
Fonctionnement	Prévisions	79 172 911	82 995 798	82 787 722
	Réalisations	23 315 305	21 092 120	19 672 986
	Taux réalisation	29%	25%	24%
Investissement	Prévisions	20 570 846	28 603 046	88 605 250
	Réalisations	4 967 800	7 997 796	29 000 000
	Taux réalisation	24%	28%	33%
Total Recettes / Dépenses	Taux réalisation	28%	26%	28%

Source : PV délibération 2016, 2017,2018, Commune de Golléré

institutionnel, technique et financier et dans la gestion des affaires locales.

L'absence de secrétaire municipal, le faible taux d'exécution des budgets des trois dernières années

Tableau 14- Evaluation de la Performance de la Commune de Golléré 2016/17

Domaines	Critères	Notes
Capacité de la commune à satisfaire les besoins prioritaires des populations	Accès aux services sociaux de base	2/11
	Promotion du développement économique local (DEL)	2/9
Sous total 1		4/20
Capacité de pilotage institutionnel, technique et financier de la commune	Gestion administrative	4/19
	Gestion technique	5/16
	Gestion fiduciaire	13,5/22
Sous total 2		16/57
Participation citoyenne dans la gestion des affaires locales	Cadre institutionnel de la participation et accès à l'information	11/15
	Engagement des citoyens	4/8
Sous total 3		15/23
Total Performance		35/100

démontrent cette faiblesse.

Par contre, la commune est très dynamique en matière de participation citoyenne et à la transparence dans la gestion. C'est dire que la volonté d'une bonne gouvernance existe mais les capacités de pilotage et d'exécution font défaut.

La lancinante problématique de recouvrement fiscale décelée par l'évaluation demeure toujours une difficulté fondamentale pour la commune. La collecte des droits de place, d'occupation du domaine publique, de frais de bornage est encore faible. Selon les autorités communales le déficit de personnel collecteurs en est pour beaucoup.

4.5. Dynamique organisationnelle

La dynamique organisationnelle de la commune de Golléré est soutenue par l'existence de 11 organisations constituées d'associations (2), de GPF (3), d'ASC (6), en plus des organisations de ressortissants de Golléré au Sénégal et de la Diaspora. Au Sénégal, on note en moyenne 4 associations (ARGOD, ARCGE, AMEERGO, KAWRAL, etc.). Dans la Diaspora, différentes associations sont reconnues par la commune (association des ressortissants de Golléré en Europe, USA, au Gabon, Congo, CIV, entre autres etc.) *(source : enquêtes IRP2 ARD2020)*.

Seules quelques OCB travaillent directement avec la commune dont 6 associations culturelles et sportives bénéficiant de subventions annuelles à hauteur de 300 000 FCFA par structure. La commune a dans ce sens signée une convention avec une association dans le cadre de la gestion des ordures ménagères (GOM). Cependant, le niveau de participation des membres de ces organisations communautaires aux débats d'orientation budgétaire (DOB) est très faible. C'est dans cette perspective que la Commune s'investit pour l'équipement du centre socioculturel en 2020, pour renforcer l'animation de la dynamique de développement du territoire.

4.6. Gestion du stock de capital et entretiens

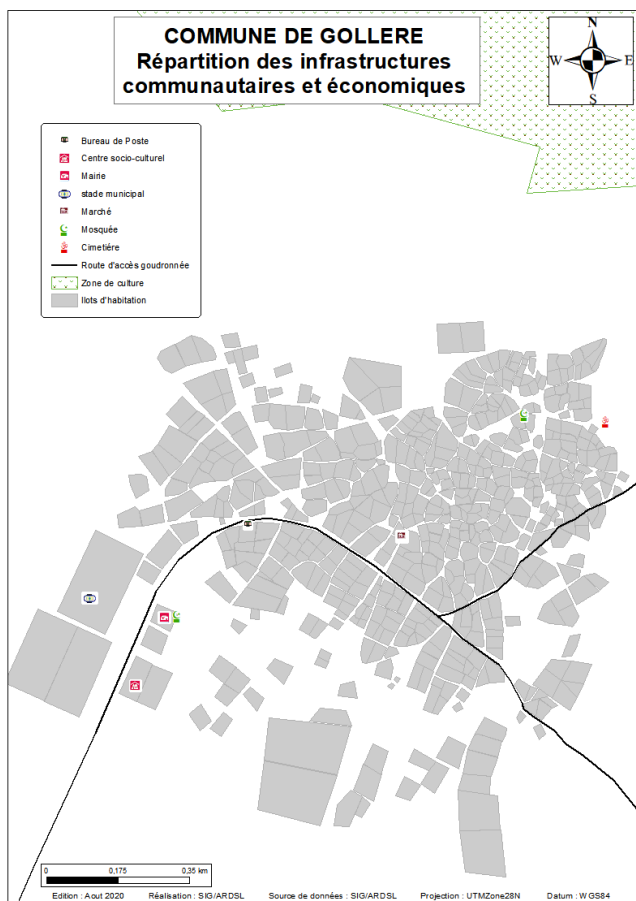
Les infrastructures structurantes et publiques sont du ressort de l'Etat et des collectivités territoriales qui en assurent les investissements et l'entretien périodique. L'entretien et la maintenance des infrastructures existantes deviennent de plus en plus une préoccupation réelle des pouvoirs publics et des partenaires au développement.

La commune de Golléré est relativement bien fournie en infrastructures dans presque tous les secteurs ; 9 édifices publics sont dénombrés (Hôtel de ville, éducation (4), santé, hydraulique, assainissement, eau potable, jeunesse, culture et sport etc.), en plus de l'existence de l'ancien bâti de l'hôtel de ville actuellement non fonctionnelle, des infrastructures marchandes et communautaires (mosquées, cimetières, etc.).

Tableau 15- Répartition du stock de Capital public d'entretien par acteur

Secteurs	Commune	Département	Etat
Education	DIPE 1		
	Ecoles Elémentaires 2		
	Collège 1	Lycée à CL 1	
Santé	PS + maternité 1		
Hydraulique			Château d'eau 1
			Forage 1
			Bornes Fontaines Linéaires réseaux
Sport	Stade 1		
Culture	Centre socioculturel 1		
Valeur S E	18 425 000	1 875 000	6 000 000

Source, Enquêtes IR2P, 2020, ARD



Pour la commune de Golléré, l'enjeu de maintien à l'état de ce capital important d'infrastructures, se pose avec acuité et constitue un défi réel à relever dans l'ambition de satisfaire substantiellement et en qualité l'accès de sa population à un service de qualité.

La typologie d'infrastructure analysée ici concerne celles administratives, sanitaires, hydrauliques, culturelles et sportives. La Commune dispose d'un stock de capital public évalué à 195 millions de francs, dont les 13%, soit 23,3 millions de francs constituent le besoin d'entretien théorique par an. Dans cette valeur de stock de capital, la commune y détient un portefeuille annuel de 18, 425 millions de francs CFA.

Cette valeur du capital du stock d'entretien comparé aux budgets annuels d'investissements 2016, 2017 et 2018, permet à priori de confirmer la faible capacité financière de la collectivité territoriale à prendre en charge

correctement, les besoins d'entretiens et de maintenance du stock de capital en infrastructures publics ; même si l'on se focalise à un taux d'entretien estimée à 2,5% de l'investissement.

Synthèse des contraintes et Solutions de la gouvernance locale

Atouts	Contraintes	Défis
Existence d'infrastructures ; Présence de	- Faiblesse des moyens de gestion administrative, technique et financière ;	- Amélioration du pilotage institutionnel, technique et financier de la Commune ; - Renforcement de la gouvernance participative et

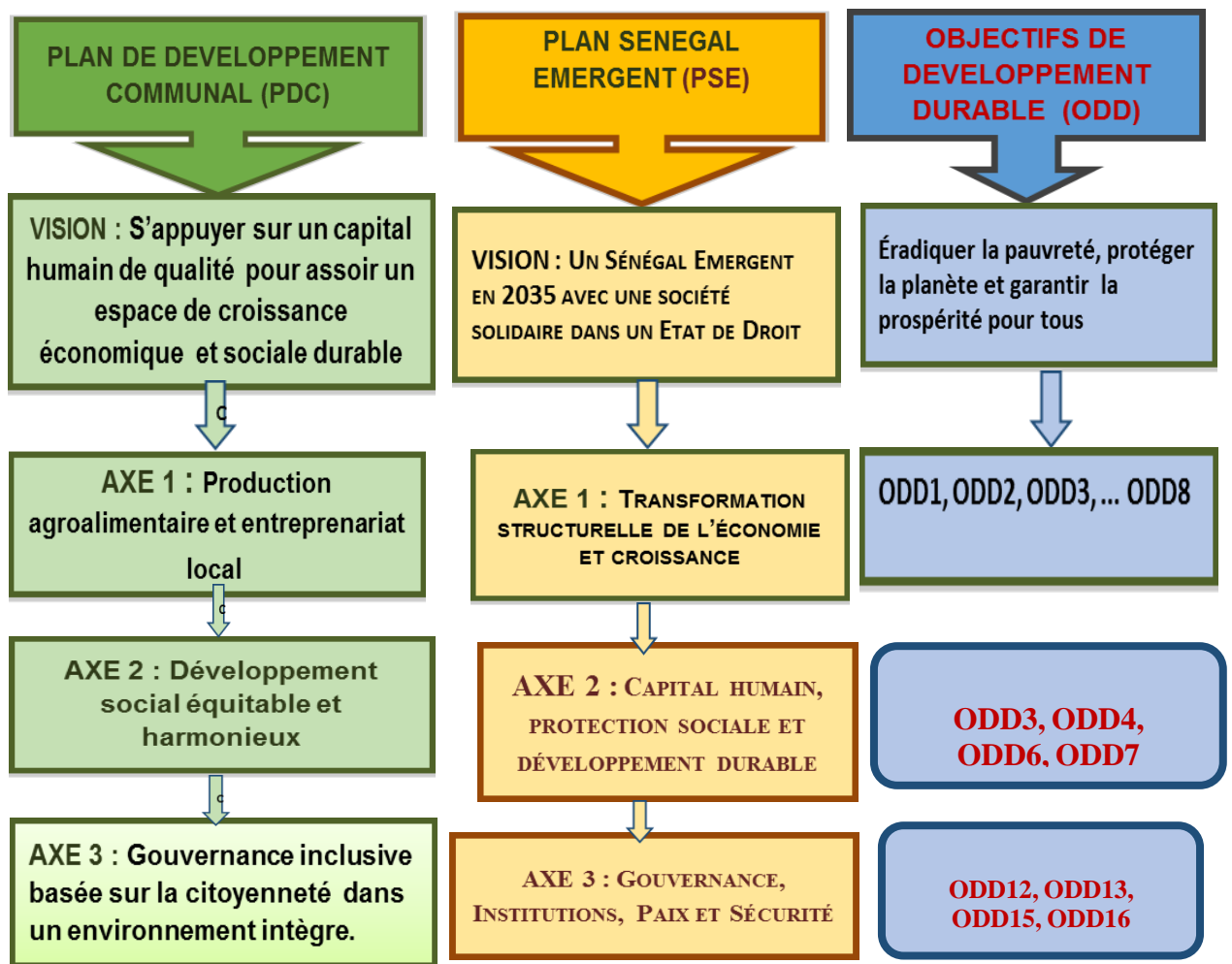
partenaire et de programmes.	- Faible exploitation des matières fiscales ;	de la citoyenneté dans le territoire communal - Renforcement de la dynamique organisationnelle et partenariale avec les acteurs des secteurs sociaux et productifs.
------------------------------	---	--

TROISIEME PARTIE : PLANIFICATION

I. DEFINITION DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES DU PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL

1.1. Articulations du plan de développement au cadre stratégique national (PSE, ODD).

Le potentiel de ses ressources humaines marqué par une dynamique de cadres fédérateurs au niveau local, national et dans la diaspora permet de confirmer la parfaite articulation possible du Plan de développement Communal, au Plan Sénégal Emergent (PSE) et aux Objectifs de Développement Durable (ODD).



1.1.2. La vision de développement

Le diagnostic établi a permis de dégager les forces et les faiblesses mais également d'identifier les atouts et potentialités de la commune de Golléré. Au regard de cette situation de référence, quatre défis majeurs se dégagent :

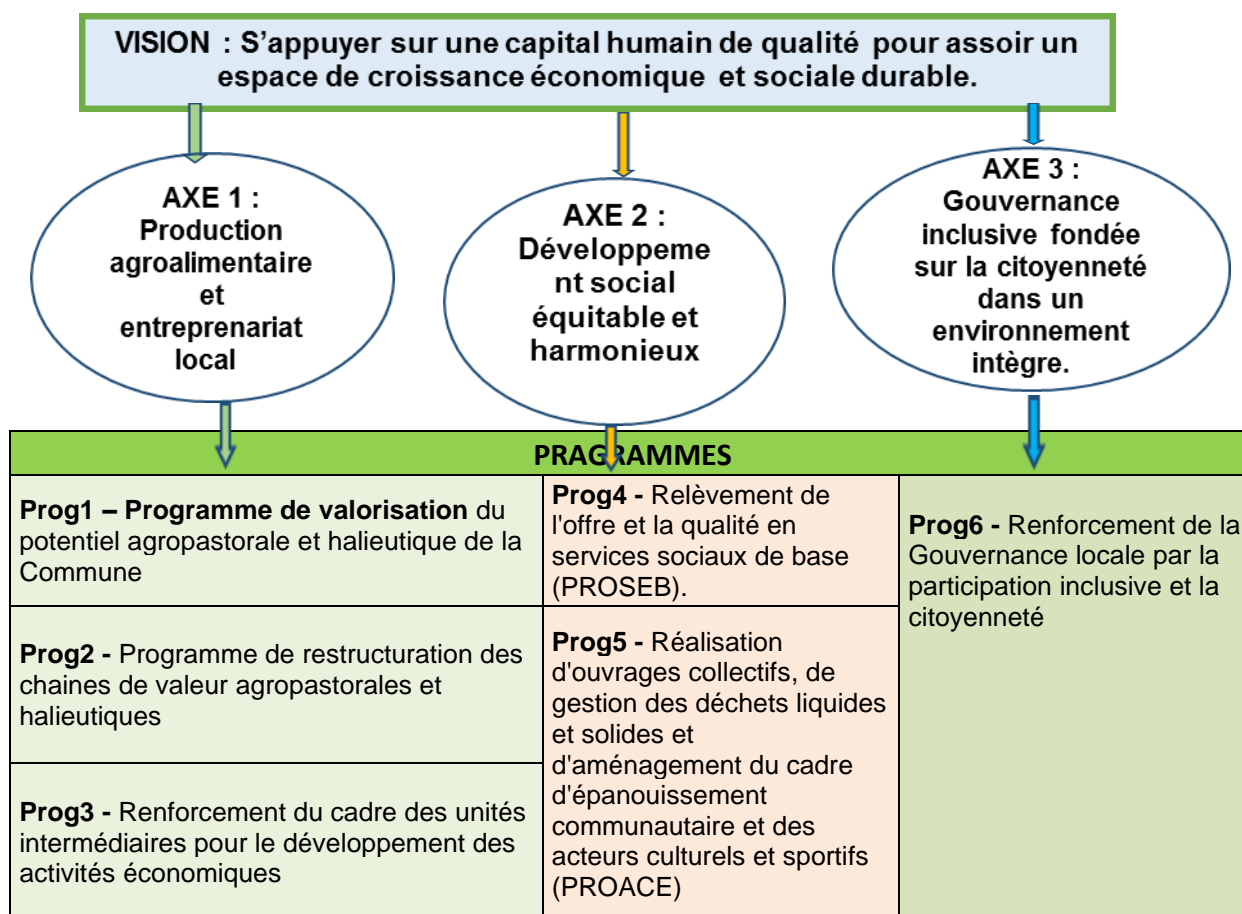
- L'élargissement de l'offre et l'amélioration de la qualité et de l'environnement des services sociaux de base ;
- L'amélioration de la gestion du cadre de vie avec la lancinante problématique de gestion adéquate des déchets solides, l'absence de réseau d'assainissement et

d'évacuation des eaux pluviales et l'inexistence de places aménagées/vertes pour l'épanouissement des populations ;

- la promotion des énergies alternatives, au regard des besoins énergétiques pour le fonctionnement des édifices publiques et infrastructures communautaires et la lourdeur des charges de production agricole et hydraulique. La commune gagnerait à se tourner vers les sources d'énergies alternatives pour atténuer la lourdeur de ces charges.
- et enfin, l'appui pour l'exploitation et la valorisation de son potentiel agropastoral principale occupation des populations, caractérisé par des aménagements sommaires sur de faibles superficies avec un manque d'équipements et dont la dégradation des conditions climatiques et écologiques a lourdement affecté.

Ainsi, crédité de réseaux d'acteurs assez organisés et dynamiques et fortement attaché à leur terroir aux vues de leurs initiatives de développements réalisées, les autorités ont décliné une **vision** à moyen et long terme partagée, avec des orientations stratégiques assorties de propositions de programmes. La Commune pour les cinq années à venir, choisi de « **S'appuyer sur un capital humain de qualité pour assoir un espace de croissance économique soutenu et durable et de sécurité sociale.** »

1.1.3. Orientations stratégiques et programmes



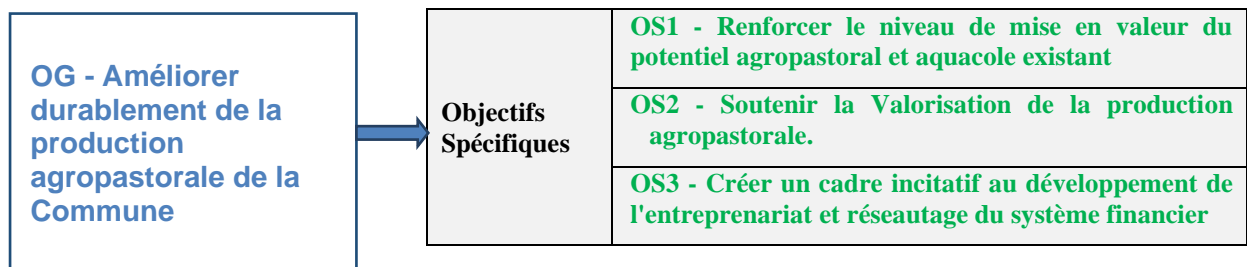
1.2. Programmes par axe d'intervention.

Trois (3) axes stratégiques (AS) ont été retenus dans la définition des orientations de développement de la commune de Golléré pour un horizon temporel de cinq (5) années (2021 – 2025). Il s'agit de :

- **Axe1- Production agroalimentaire et entrepreneuriat local ;**
- **Axe2- Développement social équitable et harmonieux ;**
- **Axe3- Gouvernance inclusive fondée sur la citoyenneté dans un environnement intègre.**

1.2.1. Axe1 - Production agroalimentaire et entrepreneuriat local

Cet axe stratégique comprend trois (3) programmes centrés autour, de la réalisation d'aménagement, l'exploitation et la valorisation du potentiel agropastorale et halieutique à même de booster l'entrepreneuriat au sein de l'espace communal.



OS1R1- Le niveau de mise en valeur du potentiel agropastoral est renforcé		ACTIONS
Prog1 - Développement Durable du potentiel agropastoral et halieutique de la commune	Réalisation d'une piste de 3 km pour l'accès à la zone de production agricole	
	Ouvrages de franchissement	
	Réhabilitation des 133,25 ha de périmètres des Unions de Darndé et Nanayé	
	Réhabiliter les deux stations de pompage	
	Aménagement de 960 ha de périmètres rizicoles	
	Aménagement du Périmètre maraîcher des femmes	
	Création de 2 fermes de production horticole intégré aux techniques climatiques à Seno, Simbiri pour les jeunes dans le cadre d'une intercom avec Medina Ndiathbé	
	Périmètre de culture fourragère intégré aux techniques d'énergies renouvelables dans le Diéri	
	Construction d'un abattoir moderne	
	Construction d'un parc à vaccination	
Installation d'étangs piscicoles flottants		

OS2.R2 - La valorisation de la production agropastorale est effective.		ACTIONS
Prog2 - Création et Equipement d'entreprise, d'unité pour la transformation, la conservation et la Commercialisation de produits agropastorales et halieutiques.	Installation d'une Unité "mini - décortiqueuse" pour la transformation de la production rizicole	
	Installation d'une Unité de transformation de céréales locales	
	Installation d'une Unité de transformation laitière	
	Appui en équipement d'aménagement et de production agricole	
	Création d'un complexe de stockage et de conservation de la production et des produits horticoles	

↓

OS3.R3 - Un cadre incitatif au développement de l'entrepreneuriat slip est créé avec l'existence d'un réseau dense de financement.	ACTIONS
Prog3 - Renforcement du cadre des unités intermédiaires pour le développement des activités économiques.	Création d'un Espace de promotion de l'artisanat local
	Mise en place d'un Fonds d'appui au Développement Local
	Construction d'une Gare routière
	Délocalisation du site du marché hebdomadaire et construction d'équipement marchand
	Réhabilitation du marché hebdomadaire
	Promotion des énergies propres et foyers améliorés pour les usages domestiques et économiques
	Renforcement de capacités et structuration des acteurs artisanaux
	Densification du réseau du système financier décentralisé.

Pour ces trois programmes, le montant planifié est estimé à 1, 094 milliards de francs CFA pour les cinq années, les aménagements et équipement hydro agricoles, constituent de lourds investissements et, certaines rubriques budgétaires nécessitant des études sont laissées pour mémoire dans le Plan d'investissement communal.

Tableau 16 - Budget estimé des trois programmes de l'axe1.

AXE1 : Production agroalimentaire et entrepreneuriat local	Total	2020	2021	2022	2023	2024
Prog1 - Développement Durable du potentiel agropastorale et halieutique de la Commune	691	34	252	80	250	75
Prog2 - Création et Equipement d'entreprise, d'unité pour la transformation, la conservation et la Commercialisation de produits agropastorales et halieutiques du Territoire.	230	50	-	30	-	150
Prog3 - Renforcement du cadre des unités intermédiaires pour le développement des activités économiques.	173	24	6	66	31	46
Budget Total Profil Economique	1 094	108	258	176	281	271

1.2.2. Axe2- Développement social équitable et harmonieux.

Il s'agit à travers l'axe de développement social équitable et harmonieux, d'améliorer durablement les services de base et le cadre d'épanouissement des populations de la Commune à travers la réalisation de deux programmes :

Le programme de relèvement de l'offre et la qualité en services sociaux de base à travers, la construction d'une nouvelle case des tous petits préscolaires, la construction de salles de classes et en particulier la réalisation de latrines, de rempes d'accès, l'entretien de tables bancs et l'équipement. Dans le domaine sanitaire il s'agira de l'entretien du renforcement de l'équipement sanitaire ainsi que de la prise en compte de l'entretien du stock de capital en infrastructure pour maintenir les acquis.

Le second programme est centré sur le cadre de vie et l'environnement, il s'agit des investissements programmés pour la gestion des déchets solides, la prise en compte des espaces verts aussi bien en milieu scolaire que communautaire. Le renforcement du cadre d'épanouissement est adossé à la finalisation de l'infrastructure sportive et à l'équipement du centre socioculturel.

OS - Elargir l'accès, la qualité et l'environnement des infrastructures sociales de base.

OS2- Renforcer durablement la qualité du cadre de vie et de l'environnement de l'espace communal

OS1.R1 - L'offre et la qualité des services sociaux de base sont élargies et assurés		ACTIONS
Programme 4 - Relèvement de l'offre et la qualité en services sociaux de base		Réhabilitation des classes du moyen secondaire
		Construction et équipement d'une Case des Touts Petits
		Réhabilitation des classes de l'école préscolaire
		Construction de deux Salles de classe à l'école préscolaire
		Construction et équipement de deux salles de classe à l'école 2
		Construction d'un bloc de deux salles de classe à l'école2
		Entretien de Salles de classe et construction de Toilettes dans l'école 1 et 2
		Construction de toilettes dans le préscolaire
		Réparation des tables bancs dans les établissements publics
		Réhabilitation et équipement en tables individuelles dans le préscolaire
		Equipe ment en manuels et en matériel Pédagogiques dans l'élé mentaire et le préscolaire
		Equipe ment en mobilier de bureau dans l'élé mentaire et le préscolaire
		Aménagement et Appui en équipement pour l'enseignement dans les Daaras
		Création d'une bibliothèque Communale
		Construction et équipement de Salles Informatique dans les établissements Publics
		Construction de rampes d'accès dans les établissements publics
		SANTE
		Renforcement de l'équipement du poste et de la maternité en lits et en chariots
		Grosses réparations aux équipements sanitaires
		HYDRAULIQUE
		Construction d'un second château d'eau dans la zone nouvellement loti
		Travaux de réhabilitation du réseau d'eau potable
		Réhabilitation du puits-forage
		Extension du réseau d'eau potable dans la zone lotie et les habitations spontanées
		Renforcement de capacité du Comité de gestion du forage

OS2.R2. La qualité du cadre de vie et de l'environnement de l'espace communal est renforcée.		ACTIONS
Prog5 - Réalisation d'ouvrages collectifs de gestion des déchets liquides et		Elaboration d'un Plan Directeur d'Urbanisme (PDU)
		Création d'un réseau d'évacuation des eaux pluviales
		Création d'un réseau d'évacuation des eaux Usées
		Acquisition d'un camion vidangeur
		Construction de latrines publiques dans les espaces publics (marchés)

Création un système de collectes d'évacuation et de traitement des déchets solides
Réhabilitation des 197 lampadaires pour l'éclairage public
Travaux d'extension du réseau d'électricité
Installation d'équipements solaires pour l'éclairage infrastructures publiques et Communautaires
Aménagement d'espaces verts dans les quartiers et les établissements publics
Réalisation d'une pépinière Communautaire
SPORT, CULTURE, LOISIRS
Achèvement du stade municipal
Elaboration d'un agenda culturel Communal
Aménagement des aires de sports multifonctionnels des établissements publics
Equipement du centre socioculturel et du stade municipal
Structuration et Redynamisation des acteurs culturels

Tableau 17- Budget estimé des trois programmes de l'axe2.

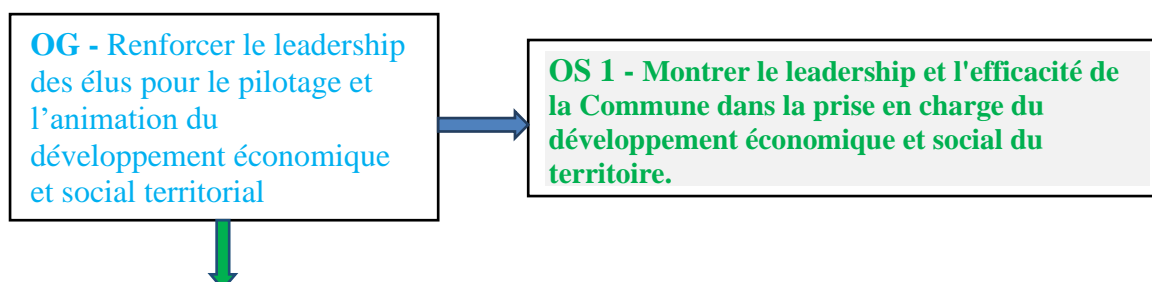
AXE2 : Développement social équitable et harmonieux	Total	2021	2022	2023	2024	2025
Prog4 - Relèvement de l'offre et la qualité en services sociaux de base (PROSEB).	304	61	139	41	20	42
Prog5 - Réalisation d'ouvrages collectifs de gestion des déchets liquides et solides et d'aménagement du cadre d'épanouissement communautaire et des acteurs culturels et sportifs (PROACE)	204	96	16	24	44	24
Budget Total Profil Social	508	157	155	65	64	66

Le budget global d'investissement de l'axe 2 est estimé à 508 millions de FCFA. Il faut noter que certaines infrastructures sollicitées telles que la réalisation d'un château d'eau, où les réseaux d'assainissements eaux pluviales et eaux usées sont laissés pour mémoire dans le plan d'investissement communal estimé.

1.2.3. AXE 3 - Gouvernance inclusive fondée sur la citoyenneté dans un environnement intègre.

Le programme centré sur une Gouvernance performante pour une participative inclusive et citoyenne de l'axe 3, vient renforcer les bases d'une gouvernance citoyenne à tarvers le renforcement du leadership des élus de la Commune.

Il s'agira de réaliser des actions de renforcement de la capacité de pilotage administratif, technique et financière de la commune, de la dynamique institutionnelle et organisationnelle des acteurs, et de la mise en place de cadre de concertation dans l'espace comunal. Ces initiatives sont en étroites liens avec les investissements conséquents prévus dans les infrastructures marchants qui auront un impact certain sur le relèvement de l'assiette fiscale de la Collectivité.



OS1.R1. Le leadership pour le pilotage et l'animation du développement économique et social est effectif	ACTIONS
Prog6- Gouvernance performante pour une participative inclusive et citoyenne	Recrutement de personnel administratif et technique Municipal
	Mise en place de conseils de quartier
	Elaboration du profil migratoire
	Renforcement de capacité des élus
	Formation des conseils de quartier
	Renforcement de capacité du personnel administratif et technique
	Création d'une plateforme d'échange annuel entre la municipalité et les associations d'émigrés
	Appui à la structuration et à la dynamique institutionnelle et organisationnelle des acteurs communautaires (GPF, OCB, Fédérations, Associations)
	Appui à la redynamisation des structures des jeunes à travers le Conseil Communal de la Jeunesse.
	Organisation d'un Forum de lancement du PDC
	Création D'une brigade de Gendarmerie dans l'annexe de l'ex Hôtel de Ville.
	Entretien du stock de capital en infrastructure publiques
	Mise en place d'un cadre de coordination, de planification et de suivi-évaluation du développement local.

Tableau 18- Budget estimé des trois programmes de l'axe2.

Axe 3 : Gouvernance inclusive basée sur la citoyenneté dans un environnement intègre.	Total	2021	2022	2023	2024	2025
Prog1 - Gouvernance performante pour une participative inclusive et citoyenne.	71	13,78	15,69	16,19	13,19	11,94
Budget Total Profil Gouvernance	71	13,78	15,69	16,19	13,19	11,94

II. PLAN D'INVESTISSEMENT COMMUNAL (COUT GLOBAL DU PIL ET REPARTITION PAR AXE).

Le Plan d'Investissement Local de la Commune de Golléré 2021 – 2025 est estimé à un montant total de 1 milliard 673 millions de Franc CFA dont les 170 millions sont déjà mobilisés avec notamment l'intervention du programme PACASEN, le programme de gestion des ordures en partenariat avec les Yvelines, .. etc.

Un montant estimé à 279 millions de franc CFA est prévu en 2021, 429 millions en 2022, 258 millions en 2023, 358 millions en 2024 et 349 millions en 2025.

Certains projets, tels que les projets d'aménagements hydro agricole, les infrastructures et équipements hydro agricoles et hydrauliques, les infrastructures marchandes qui requièrent des études préalables et de lourds investissements, sont inscrits dans le plan pour mémoire.

Cependant ces derniers constituent le levier principal pour assoir « **un espace de croissance économique soutenu et durable et de sécurité sociale** ».

Tableau 19 - Lecture du Plan d'Investissement Local (PIL) par domaine et par axe stratégique

AXES STRATEGIQUES DU PDC	PLAN 2021 - 2025						Montants		
	Total	2021	2022	2023	2024	2025	Mobilisés	A Rechercher	Total
AXE1 : Production agroalimentaire et entrepreneuriat local									
Prog1 - Développement Durable du potentiel agropastorale et halieutique de la Commune	691	34	252	80	250	75	21	670	691
Prog2 - Appui et Equipement des entreprises, d'unités pour la transformation, la conservation et la Commercialisation de produits agropastorales et halieutiques du Territoire	230	50	0	30	0	150	0	230	230
Prog3 - Renforcement du cadre des unités intermédiaires pour le développement des activités économiques	173	24	6	66	31	46	8	165	173
Budget Total Profil Economique	1094	108	258	176	281	271	29	1 065	1 094
AXE2 : Développement social équitable et harmonieux									
Prog4 - Relèvement de l'offre et la qualité en services sociaux de base (PROSEB).	304	61	139	41	20	42	50	254,05	304
Prog5 - Réalisation d'ouvrages collectifs de gestion des déchets liquides et solides et d'aménagement du cadre d'épanouissement communautaire et des acteurs culturels et sportifs (PROACE)	204	96	16	24	44	24	91	112	204
Budget Total Profil Social	508	157	155	65	64	66	141	366	508
Axe 3 : Gouvernance inclusive basée sur la citoyenneté dans un environnement intègre.									
Prog6 - Renforcement de la Gouvernance locale participative inclusive et la citoyenneté	71	13,78	15,69	16,19	13,19	11,94	0	71	71
Budget Total Profil Gouvernance	71	13,78	15,69	16,19	13,19	11,94	0	71	71
TOTAL PIL COMMUNE GOLLERE	1 673	279	429	258	358	349	170	1 502	1 673

2.1. Lecture du Plan d'Investissement Local par axe stratégique et par année.

Le Plan d'investissement Local 2021 - 2025 de la Commune de Golléré est estimé à 1. 673 milliards de FCFA. Il est planifié à travers trois axes stratégiques : **i-** la production agroalimentaire et l'entrepreneuriat local mobilise 65% du montant estimé, **ii-** 30% pour l'axe de développement social équitable et harmonieux **iii-** l'axe lié à une gouvernance inclusive fondée sur la citoyenneté dans un environnement intégré mobilise 4% du budget global d'Investissement. Sa mise en œuvre s'adosse sur 6 programmes et 76 projets retenus pour impulser le développement quinquennal de la Commune.

Tableau 20 - Synthèse des budgets des trois axes du PIL

Programme d'Investissement Local (PIL) Commune Golléré.	PLAN 2021 - 2025 (en million de FCFA)						Montants			
	Total	2021	2022	2023	2024	2025	Mobilisés	A Recherche	Total	%
AXE1 : Production agroalimentaire et entrepreneuriat local	1 094	108	258	176	281	271	29	1065	1094	65
AXE2 : Développement social équitable et harmonieux	508	157	155	65	64	66	29	1065	1094	30
Axe 3 : Gouvernance inclusive fondée sur la citoyenneté dans un environnement intègre.	71	13,78	15,69	16,19	13,19	11,94	0	71	71	4
Budget Total PIL	1 673	279	429	258	358	349	170	1 502	1 673	100

III. STRATEGIE DE MOBILISATION DES RESSOURCES ET MECANISME DE SUIVI EVALUATION

3.1. Stratégie de mobilisation des ressources et la mise en œuvre.

Le montant estimé du Plan d'Investissement Local (PIL) 1.673 milliards de FCA, pris dans sa globalité semble être hors de portée des capacités de la Collectivité territoriale au regard de la faiblesse des ressources locales. En effet, l'état actuel des recettes d'investissements de la Commune sont très faibles pour prendre en compte le montant planifié du Plan Communal de Développement (PDC).

Ce Plan constitue donc selon le vœu des autorités locales, le cadre de référence, la vitrine, pour tous les intervenants, acteurs municipaux, communautaires comme partenaires techniques et financiers.

Sa mise en œuvre donc est conditionnée par le leadership de la Commune, sa capacité à mobiliser les acteurs de développement tels que les élus, les associations, groupements, le secteur privé, les ONG et surtout la diaspora (émigrés).

C'est pourquoi, la stratégie de mobilisation des ressources nécessaires définie, est déclinée en trois actions principales :

- ✓ organisation d'un forum des partenaires (état, STD, ARD, Programmes, ONG, partenaires techniques et financiers (PTF), la coopération décentralisée, etc.) ;
- ✓ Participation aux appels à projets en vue de réaliser les projets prioritaires ;
- ✓ élaboration d'une stratégie de communication en vue de vulgariser le « PDC » à tous les niveaux (plaquettes, brochures, etc.).

Cependant, la Commune devrait également faire l'effort au niveau local pour l'élargir son assiette fiscale.

L'organisation d'un forum déjà programmé dans le plan, est une étape importante de la mise en œuvre du PDC. Au préalable avant sa tenue, pour faciliter les consultations avec les partenaires et en fonction du schéma de mobilisations des ressources financières retenues, un Plan d'Investissement Annuel (PIA) avec d'autres outils, plaquettes par axe stratégique et par programme doivent être élaborés.

3.2. Mécanisme de suivi et d' evaluation du plan

Le Conseil municipal devra s'appuyer sur le dynamisme des acteurs territoriaux à travers un dispositif inclusif, afin de relever le défi de son développement économique et social.

Le suivi concerne le déroulement des différentes activités et/ou projets du Plan d'Investissement Local décliné. Il s'agira à travers un tableau de bord des différents axes de : **i-** surveiller le niveau de mise en œuvre et d'avancement de chaque projet pour s'assurer de son harmonisation avec le PIL, **ii-** détecter les incohérences éventuelles existantes entre les initiatives en cours et le PIL, en vue d'apporter des réorientations nécessaires.

Un dispositif devra prendre en compte l'échelle quartier à travers les conseils de quartiers et les cadres de concertations sectoriels existants au niveau communal.

Par ailleurs, une évaluation devra se faire à mi-parcours pour réorienter le PIL et prendre en compte les nouveaux projets/ programmes des partenaires en perspectives.

Ce qui fera qu'en 2025, il s'agira simplement, de mesurer les performances du développement socioéconomique en relation avec le degré de mise en œuvre du Plan d'Investissement Local.

Réhabilitation des classes de l'école préscolaire	Réfection des bâtiments, murs, fenêtres, toitures,	3	1,4	4,2	3	4,2	4,2						4,2	4
Construction de deux Salles de classe à l'école préscolaire		2	7	14	2	14		14					14	14
Construction et équipement de deux salles de classe à l'école 2		2	8	16	2	16					16		16	16
Construction d'un bloc de deux salles de classe à l'école2	Financement PACASEN	2		13,2	2	13,2	13,2						13,2	13
Entretien de Salles de classe et construction de Toilettes dans l'école 1 et 2	Financement PACASEN	2		6,8		6,8	6,8						6,8	7
Construction de toilettes dans le préscolaire	Réalisation d'un bloc de 10 boxes	1	2	2	1	2		2					2	2
Réparation des tables bancs dans les établissements publics	Réfection des 325 tables Bancs du primaire et du secondaire	325	0,02	5	325	5	2,5		2,5				5	5
Réhabilitation et équipement en tables individuelles dans le préscolaire	Réfection des 11 tables indiv et achat de 50 autres TI	65	0,02	0,98	65	0,98			0,98				0,98	1
Equipement en manuels et en matériel Pédagogiques dans l'élémentaire et le préscolaire	Manuel, matériels pédagogiques	1	5	5	1	5	1	1	1	1	1		5	5
Equipement en mobilier de bureau dans l'élémentaire et le préscolaire	Tables bureau maitre, armoires,	1	5	5	1	5	1	1	1	1	1		5	5
Aménagement et Appui en équipement pour l'enseignement dans les Daaras	Nattes, hangars	14	0,5	7	14	7	2	1	1	1	2		7	7
Création d'une bibliothèque Communale	Aménagement de 3 bibliothèques (1 biblio Com et 3 biblio scolaires)	1	50	50	1	50		25	25				50	50
Construction et équipement de Salles Informatique dans les établissements Publics	3 Salles infos équipées de 45 ordinayeurs	3	12	36	3	36		12		12	12		36	36
Construction de rampes d'accès dans les établissements publics	Réalisation de 39 rampes dans les SC des écoles	36	0,03	1	36	1	1						1	1
SANTE														0
Renforcement de l'équipement du poste et de la maternité en lits et en chariots	Acheter 8 chariots augmenté 6 lits	14	0,5	7	14	7		7					7	7
Grosses réparations aux équipements sanitaires	Financement PACASEN	1		12,5	1	12,5	12,5						12,5	13
HYDRAULIQUE														0
Construction d'un second château d'eau dans la zone nouvellement loti	Construction d'un château d'eau de 100m3	1												0
Travaux de réhabilitation du réseau d'eau potable	Financement PACASEN	1	17	17	1	17	17						17	17
Réhabilitation du puits-forage	Entretien l'ancien puits forage	1	5	5	1	5			5				5	5
Extension du réseau d'eau potable dans la zone lotie et les habitations spontanées	Réalisation de BF dans les habitations spontanées, assainissement de la zone loti	1	25	25	1	25		5	5	5	10		25	25
Renforcement de capacité du Comité de gestion du forage	Formation en gestion financière et technique du forage	1	1,5	1,5	1	1,5		1,5					1,5	2
Sous total Prog 5- PROSEB				303,6		304	61	139	41	20	42	49,5	254,1	304

Prog 5 - Réalisation d'ouvrages collectifs de gestion des déchets liquides et solides et d'aménagement du cadre d'épanouissement communautaire et des acteurs culturels et sportifs																						
URBANISME HABITAT ET CV																						
Elaboration d'un Plan Directeur d'Urbanisme (PDU)		1	5	5	1	5				5												
Création d'un réseau d'évacuation des eaux pluviales	Pour Mémoire																					
Création d'un réseau d'évacuation des eaux Usées	Pour Mémoire																					
Acquisition d'un camion vidangeur		1	15	15	1	15				15												
Construction de latrines publiques dans les espaces publics (marchés)		4	2	8	4	8	2		2	2	2											
Création un système de collectes d'évacuation et de traitement des déchets solides		1	8	8	1	8	8															
Réhabilitation des 197 lampadaires pour l'éclairage public		197	0,02	4	197	7	7															
Travaux d'extension du réseau d'électricité	Financement PACASEN	1	35	35	1	35	35															
Installation d'équipement solaire pour l'éclairage infrastructures publiques et Communautaires		17	2,5	42,5	17	43	3	10	10	10	10											
Aménagement d'espaces verts dans les quartiers et les établissements publics		9	1,5	13,5	9	14		3	3	3	5											
Réalisation d'une pépinière Communautaire		1	3	3	1	3			3													
SPORT, CULTURE, LOISIRS																						
Achèvement du stade municipal	Financement PACASEN	1	26	26,044	1	26,044	26,04															
Elaboration d'un agenda culturel Communal		1	2	2	1	2		1			1											
Aménagement des aires de sport multifonctionnel des établissements publics		3	6	18	3	18			6	6	6											
Equiperment du centre socioculturel et du stade municipal	Financement PACASEN	1	15,1	15,075	1	15,075	15,08															
Structuration et Redynamisation des acteurs culturels		3	1,5	4,5	3	4,5		2		2,5												
Sous Total Prog 5 - PROACE																						
Total Profil Social																						
						508	157	155	65	64	66	91	112	204								

BESION

Paragamme 2021 - 2025 (montant en million de FCFA)

LIGNES D'ACTION	DESCRIPTION	Qt	Coût	Total	Qt	Total						Montants			
							2021	2022	2023	2024	2025	Mobilisés	A Rechercher	Total	
Programme1 - Gouvernance performante pour une participative inclusive et citoyenne															
Recrutement de personnel administratif et technique Municipal	Recrutements : secrétaire municipale, agent voyer, Comptable des matières.	4													
Mise en place de conseils de quartier	6 conseils de quartier et les structurer	6	0,015	0,1	6	0,1	0,1						0,1		
Elaboration du profil migratoire	Base de données des Fédération et association d'émigrés	1	3	3	1	3		1	2				3		
Renforcement de capacité des élus	40 élus et 8 commissions formés en modules (fiscalité locale, décentralisation, planification)	40	0,25	10	40	10	2	2	2	2	2		10		
Formation des conseils de quartier	6 conseils de quartiers	6	1	6	6	6		2	2		2		6		
Renforcement de capacité du personnel administratif et technique	Formation des 7 agents + 4 autres recrutés	11	0,75	8,25	11	8,25		3	2	2	1,25		8,25		
Création d'une plateforme d'échange annuel entre la municipalité et les associations d'émigrés	Organisation d'un plateau annuel d'échange avec les émigrés	5	1,5	7,5	5	7,5		2	2	2	1,5		7,5		
Réunions d'information et de mise à niveau sur les relations entre le CM et les OCB	Une réunion tous les deux ans	3	1	3	3	3	1,5			1,5			3		
Appui à la structuration et à la dynamique institutionnelle et organisationnelle des acteurs communautaires (GPF, OCB, Fédérations, Associations, etc.)	11 organisations de la SC existante	11	0,5	5,5	11	5,5	2		2		1		5,5		
Appui à la redynamisation des structures des jeunes à travers le Conseil Communal de la Jeunesse.	3 réunions de concertations	1	3	3	1	3		1,5		1,5			3		
Organisation d'un Forum de lancement du PDC	Un forum de rencontre des bailleurs pour la promotion des programmes du PDC	1	4	4	1	4	4						4		
Création D'une brigade de Gendarmerie dans l'annexe de l'ex Hôtel de Ville.	Pour mémoire														
Entretien du stock de capital en infrastructure publiques		5	3,69	18,43	5	18,43	3,69	3,69	3,69	3,69	3,69		18,425		
Mise en place d'un cadre de coordination, de planification et de suivi-évaluation du développement local		5	0,5	2,5	5	2,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5		2,5		
Total Prog6 - PGPIC				71,265		71	13,78	15,69	16,19	13,19	11,94	0	71,27	0	