

**PROGRAMME « AMELIORATION DE LA SITUATION  
NUTRITIONNELLE DE LA POPULATION DU DEPARTEMENT DE  
PODOR, EN FACILITANT L'ACCES A L'EAU POTABLE, À  
L'ASSAINISSEMENT, À L'HYGIENE ET À L'ALIMENTATION, AU  
MOYEN D'UNE INTERVENTION WASH SENSIBLE A LA NUTRITION  
ET LE RENFORCEMENT DES CAPACITES ET DE LA CONCERTATION  
ENTRE LES ACTEURS**

Ref: PROGRAMME GAWDI 18-C01-1244

**TERMES DE REFERENCE D'ELABORATION DES PLANS DE DEVELOPPEMENT  
COMMUNAL DE GUEDE VILLAGE ET DE DOUMGA LAO**

Janvier 2021

## **I. CONTEXTE**

Les nouvelles orientations politiques de l'Etat du Sénégal traduites à travers l'Acte 3 de la décentralisation et le Plan Sénégal Emergent appellent à une plus grande responsabilité et de l'efficacité des collectivités territoriales dont la contribution à l'atteinte des résultats visés est d'une importance capitale.

Cette efficacité attendue également de tous les autres acteurs de développement exige une planification stratégique et opérationnelle pertinente basée sur une bonne maîtrise des territoires et des outils de suivi et d'évaluation performants.

Pour accompagner l'Etat et les collectivités dans la réponse à ces exigences, le Programme National de Développement Local (PNDL) en rapport avec la Direction des Collectivités Territoriales (DCT) a lancé une opération de test d'une nouvelle méthode de planification soutenue par l'utilisation de nouveaux outils et technologies dans la planification du développement territorial.

Quatre innovations majeures sont apportées dans cette approche: (1) le mode de collecte des données dont les questionnaires sont administrés avec un smartphone connecté à une base de données centrale, administrée par le PNDL, (2) L'intégration dans le dispositif de collecte, d'une grille de mesure de performance des collectivités territoriales en terme de gouvernance (3) l'articulation du document de planification aux Objectifs de Développement Durable et aux axes du Plan Sénégal Emergent et (4) le coût de financement du processus réduit de moitié par rapport aux coûts précédents.

En 2016, de nouvelles dimensions qui ont un impact dans le développement des collectivités territoriales sont ajoutées au guide de planification élaboré en 2011. Il s'agit notamment des dimensions liées aux changements climatiques, au genre, à la nutrition et à la migration, qui constituent aujourd'hui des enjeux importants dans la dynamique d'impulsion du développement durable des territoires.

Dans cette perspective, l'ONG 3D, en partenariat avec les ONGs MUSOL et ONGAWA, dans le cadre du programme GAWDI susmentionné, envisage d'appuyer les communes de Guédé Village et de Doumga Lao, à se doter de Plan de Développement Communal. A travers la ligne d'action R3.3, les communes bénéficieront d'un accompagnement pour l'analyse des ressources, des potentialités et des contraintes pour bâtir une orientation stratégique du développement de leurs territoires dans les quatre (4) prochaines années.

## **II. OBJECTIFS**

L'objectif général de l'exercice est de doter à la commune d'un outil de planification performant intégrant les dimensions nutrition, genre, changements climatiques et migration pour une mise en œuvre et un suivi efficace de sa politique de développement économique et social arrimées aux ODD et aux axes d'orientation du Plan Sénégal Emergent.

Spécifiquement, il vise à :

- Elaborer à un coût peu onéreux, un PDC dans un nouveau format simplifié et pertinent pour doter à la commune d'un document de planification
- Introduire une nouvelle technologie dans la collecte de données et une approche basée sur les coûts de référence pour écourter la durée d'élaboration de ce document de planification et être réaliste sur les estimations de budget
- Disposer d'un document stratégique de référence prenant en compte les dimensions Genre, Nutrition, changements climatiques et migration
- Disposer d'une base de données détaillées et géo référencées sur les infrastructures sociales et autres données socio-économiques du territoire pour doter à l'Etat, aux collectivités territoriales et aux structures d'appui, d'une Plateforme d'Information et de Suivi-évaluation pour l'Emergence (PISET)
- Evaluer la performance de la commune en termes de gouvernance pour préconiser des solutions d'amélioration de leurs modes de fonctionnement et de gestion
- Créer au niveau local une instance de coordination et de suivi évaluation des actions et programmes de développement pour une meilleure orientation des investissements.

### III. RESULTATS ATTENDUS

- Une nouvelle technologie dans la collecte de données et une approche basée sur les coûts de référence pour écourter la durée d'élaboration de ce document de planification et être réaliste sur les estimations de budget
- Un document stratégique de référence prenant en compte les dimensions Genre, Nutrition, changements climatiques et migration est élaboré
- Une base de données détaillées et géo référencées sur les infrastructures sociales et autres données socio-économiques du territoire est disponible
- La performance de la commune en termes de gouvernance est établie et des solutions d'amélioration de leurs modes de fonctionnement et de gestion

**Un cadre de concertation est mis en place au niveau local pour la coordination et le suivi et l'évaluation des actions et programmes de développement en vue d'une meilleure orientation des investissements.**

### IV. DEMARCHE

- Sur le plan opérationnel, les tâches seront réparties comme suit : **le comité technique régional assurera spécifiquement la supervision du processus et la validation technique des livrables attendus du facilitateur. Ce dernier** est responsable de l'analyse des données collectées, de la rédaction des rapports (livrables) en prenant en compte les observations des acteurs territoriaux et du comité technique Régional.

#### - ETAPES DU PROCESSUS

ETAPE	ACTEURS	RESULTATS	DESCRIPTIF
Recrutement Consultant	CTR, ONG3D,	Un consultant recruté	Un consultant sénior est recruté pour assister le comité technique ; ses tâches seront définies à travers un contrat. Il sera mis en rapport avec deux points focaux membres du CTR pour une assistance en permanence sur ses tâches
Atelier d'habilitation du Comité technique régional	CTR, ONG 3D	Outils partagées et méthodologie d'animation stabilisée	La stratégie de mise en œuvre du processus est partagée avec
Réunion de partage avec le cadre de coordination pour la planification et le suivi du Développement (CCPSD) mis en place par le Maire	CTR, CCPSD	TDR validés, Des membres du CTR désignés comme points focaux	Rencontre réunissant l'ARD et les CCPSD
Recrutement enquêteurs	CTR, CCPSD	16 enquêteurs recrutés	16 enquêteurs sont recrutés pour 5 jours. Compte tenu des distances entre villages, chaque enquêteur se déploiera sur deux villages par jour. Les enquêteurs participeront également à l'animation des ateliers de zones.
Réunion technique préparatoire et formation des enquêteurs	CTR, CCPSD	Les enquêteurs sont mis à niveau, Les outils sont maîtrisés, un canevas du rapport est élaboré	Prévue sur 2 jours, cette réunion permettra de former les enquêteurs et de préparer le démarrage effectif des activités (les tâches de chaque partie prenante sont définies)

Réunion d'information et de mise en place des commissions thématiques	Maire, CCPSD, CTR, ONG3D	Les élus locaux sont informés, une commission de suivi de l'élaboration et de la mise en œuvre du PDC est mise en place ; les conseillers sont impliqués dans le processus de mise en œuvre, les attentes sont précisées, les TDR sont partagées, la délibération est programmée	Organisée au niveau du siège de la commune, cette rencontre réunira le CTR et les présidents des commissions thématiques du conseil et autres personnes ressources
Collecte des données		La grille de performance est renseignée, les données sont collectées sur smartphone	La collecte est effectuée au niveau des villages et hameaux, Un véhicule sera mobilisé pour les localités éloignées et difficilement accessibles. Pour les autres, des charrettes seront utilisées
Exploitation des données et élaboration de la SR (rapport diagnostic provisoire)	Facilitateur	situation de référence élaborée et envoyée par e-mail aux membres du CTR	Le Consultant, assisté de ses points focaux et du RSE, produira un premier jet de SR. Un premier niveau d'analyse synthétique permettra de produire un bilan diagnostic à soumettre au CTR pour approfondissement et validation,
Réunion technique de validation de la SR (rapport diagnostic provisoire)	Facilitateur, CTR ; ONG3D	Partie diagnostic du PDC élaborée (VP), la vision du Maire dégagée, des axes arrimés au PSE proposés	Le comité se réunit pour valider les apports des membres afin de les intégrer dans la version provisoire de la SR
Forum et/ou Atelier de partage de la SR (diagnostic provisoire) et de planification	Facilitateur, CTR, ONG3D, CCPSD, OCB	Appropriation du processus par les populations et autres partenaires de la commune, Echanges entre le Maire et ses administrés, participation de tous les acteurs sur le choix des projets	Forum d'information auquel les chefs de villages, des personnes ressources, des partenaires de la communes, les organisations socio-professionnelles, la presse etc. sont invités à participer aux ateliers thématiques auxquels il sera question de partager le bilan diagnostic et de proposer des projets
Traitement des données et rédaction du plan de développement	Facilitateur	Version provisoire du PDC new-look élaborée, ces documents sont envoyés par e-mail au CTR	A l'issue des ateliers de planification, le Consultant assisté par ses points focaux est chargé de rédiger le premier jet du document complet qui sera partagé avec les membres du CTR pour lecture et amélioration
Réunion technique de validation de la version provisoire du PD	CTR, Facilitateur	Le PDC est peaufiné	La réunion du CTR sera l'occasion de valider et d'intégrer les apports des membres du CTR
Restitution au niveau du conseil	CCPSD, CTR, Facilitateur, ONG3D	Le PDC est validé et approuvé	L'équipe du CTR sera chargée de restituer auprès des élus le document pour validation

## CHRONOGRAMME

N°	ETAPE	Mois 1				Mois 2				Mois 3				Mois 4			
		S 1	S 2	S 3	S 4	S 1	S 2	S 3	S 4	S 1	S 2	S 3	S 4	S 1	S 2	S 3	S 4
1	Recrutement consultant facilitateur																
2	Atelier de mise à niveau du CTR sur les outils liés aux dimensions genre, nutrition, changements climatiques et migration																
3	Recrutement enquêteurs																
4	Réunion technique préparatoire et formation des enquêteurs																
5	Atelier de lancement et de mise en place du cadre pour la planification et suivi de la mise en œuvre du PDC (restauration, logistique etc.)																
6	Collecte des données et focus groupe au niveau des zones																
7	Exploitation des données et élaboration du rapport diagnostic provisoire																
8	Réunion technique de validation du rapport diagnostic provisoire																
9	Forum et/ou Atelier de validation du diagnostic et d'identification des projets (planification)																
10	Traitement des données et rédaction du plan de développement provisoire																
11	Réunion technique de validation du PDC provisoire																
12	Validation, adoption et approbation																